



**PROGRAM DE GUVERNARE LOCALĂ  
MUNICIPIUL BUCUREȘTI  
2016-2020**

*Gabriela Firea*

## Cuvânt înainte

*Acest program a fost elaborat în perioada martie – aprilie 2016 de specialiștii Partidului Social Democrat și reprezintă viziunea PSD privind guvernarea locală a Bucureștiului.*

*Alături de documentele originale elaborate de echipa noastră, au fost utilizate date și materiale cu caracter public, au fost preluate informații din documente oficiale, sugestii și propuneri lansate în spațiul public în ultimii ani.*

*Totodată, au fost introduse teme și idei de la cetățenii cu care ne-am întâlnit în ultimii ani. Sunt prezentate sintetic în acest program și o serie de proiecte aflate deja în derulare, proiecte în care credem și pe care dorim să le continuăm.*

*Mulțumim tuturor celor care au contribuit la elaborarea acestui material!*

## Cuprins:

- *REZULTATE PENTRU BUCUREȘTENI* 4
- *5 PILONI PENTRU STRATEGIA PSD BUCUREȘTI 2016- 2020* 5
- *URBANISM* 7
- *INFRASTRUCTURĂ STRADALĂ ȘI TEHNICO-EDILITARĂ* 17
- *CULTURĂ ȘI PATRIMONIU* 22
- *MEDIU* 28
- *BUCUREȘTIUL TINERILOR* 33
- *SIGURANȚA CETĂȚEANULUI* 38
- *EDUCAȚIA* 41
- *SĂNĂTATE* 45
- *RESPECT, SOLIDARITATE, ASISTENȚĂ SOCIALĂ* 50
- *TURISM* 56
- *ECONOMIE - BUGET* 58
- *RELAȚIA CU SOCIETATEA CIVILĂ ȘI DIALOG SOCIAL* 63
- *RELAȚII EXTERNE* 68

## REZULTATE PENTRU BUCUREȘTENI

București este un oraș european de care avem de ce să fim mândri. București este un motor economic pentru România și orașul în care are loc unul dintre cele mai mari festivaluri de cultură din Europa, Festivalul George Enescu. Este orașul pe care peste 1 milion 800 de mii de bucureșteni îl numesc acasă.

Pe de altă parte, București este un oraș neprietenos cu locuitorii săi și cu cei care-l vizitează. De dimineața, când stau blocați în trafic, până seara, când se întorc acasă și nu găsesc un loc de parcare, bucureștenii se simt ca într-o cursă cu obstacole. Aglomerație, poluare, gropi, transport în comun cu probleme sau lipsa curățeniei - multe dintre aceste probleme au soluții concrete și rapide. Există într-adevăr soluții la problemele tuturor generațiilor care trăiesc astăzi în oraș: de la tineri la familiile care au copii mici, de la femeile care trebuie să împace cariera cu familia, la bunicii noștri. Îmi propun să fiu un primar ale cărui obiective sunt simple și clare: mai multe locuri de joacă și spații verzi, curățenie, școli mai bune, un transport public modern, spitale mai curate și mai pregătite să ofere asistență bucureștenilor. Adică acele lucruri pe care familiile din București și le doresc și pe care le merită.

Programul de față prezintă direcțiile strategice pentru București. Ca orice program de acest fel, el pornește de la obiective generale și continuă cu obiectivele particulare, cu măsurile concrete pentru bucureșteni. Orice analiză serioasă trebuie să pornească de la constatarea că București este în competiție reală cu celelalte capitale europene, cu celelalte capitale sau mari orașe de peste 2 milioane de locuitori din Centrul și Sud-Estul Europei, cât și cu cele din Zona Mării Negre. Orașele sunt în competiție în special pentru a atrage companii puternice, generatoare de bogăție alături de indivizi întreprinzători. E nevoie de o strategie clară și inovatoare pentru a face Bucureștiul atractiv și prietenos atât pentru locuitori, cât și pentru business.

Trebuie avută în vedere, în primul rând, Zona Metropolitană București în întregul ei pentru a

genera și, apoi, pentru a redistribui beneficiile economice rezultate din aria sa de influență.

Trebuie să se acționeze clar și ferm dincolo de granițe și de limitări administrative, de sectoare de activitate sau de profesii; trebuie accesate toate resursele economice și de dezvoltare intra-metropolitană, și reunite toate forțele politice locale și centrale în acest proces, care e unul pe termen lung, în vederea realizării transferului de resurse pentru o dezvoltare durabilă a regiunii.

Investițiile trebuie să fie, în primul rând, în infrastructura de transport public, de educație, de sănătate și mai ales în spații publice de înaltă calitate – esențial pentru a schimba imaginea Capitalei și a atrage investiții și rezidenți noi.

Trebuie propuse, prin noul Plan de Urbanism General, zone rezidențiale atractive și echilibrate. Cartierele de condiție joasă și dificile trebuie transformate în zone rezidențiale atractive printr-o combinație de regenerare urbană și inserții de construcții noi de înaltă calitate, având o densitate sporită.

Trebuie inițiate o multitudine de proiecte culturale și sociale în București și sprijinită candidatura orașului pentru funcția de Capitală Culturală Europeană în 2021. Cultura și acțiunile sociale joacă astfel un rol esențial în regenerarea urbană.

Amplasarea de clădiri iconice poate ajuta, categoric, la transformarea imaginii unei zone, dar accentul trebuie pus, în primul rând, pe proiectele culturale și sociale, care angajează comunitatea locală (protejarea și valorificarea patrimoniului, promovarea sportului, ajutorarea persoanelor tinere sau vulnerabile) și care generează un sentiment de justificată mândrie locală și, prin aceasta, creșterea coeziunii sociale.

Programul de guvernare pe care îl propun, alături de echipa PSD+UNPR, pentru București susține "Viziunea 2025" propusă prin PUG-ul DINAMIC 2015, considerând că Bucureștiul trebuie să se sprijine pe cei 4 Piloni, la care să se adauge și un al 5-lea Pilon, cel al Participării și emancipării sociale.

## 5 Piloni pentru strategia PSD București 2016- 2020

### Pilonul 1: București, orașul în care îmi place să trăiesc

Obiectiv: creșterea calității vieții, crearea identității urbane și a reprezentativității

- Noua gestiune administrativă prin promovarea noii legi a Capitalei, având ca element de bază Cartierul;
- Transformarea spațiilor neocupate în spații publice pline de vitalitate;
- Crearea de noi cartiere cu caracter mixt și cu o ofertă de locuire diversificată;
- Noi piste ciclabile și un transport public integrat ca alternativă la automobile;
- Interconectarea multi-modală, la nivel regional, cu marile porți de acces internațional în oraș.

### Pilonul 2: București, orașul oportunităților de afaceri

Obiectiv: structură echilibrată și dinamică de activități economice; dezvoltare urbană planificată

- Dezvoltarea economică (servicii, turism) susținută și de aportul de forță de muncă din zona periurbană;
- Capitalizare pe industrii creative, incubator de inovație cu gateway la nivel european;
- București - centru de târguri internaționale și un cluster puternic în industria IT;
- Dezvoltare a parcurilor tehnologice și logistice cu rol de distribuție regională și internațională.

### Pilonul 3: București, orașul sustenabil

Obiectiv: Mediu de viață sănătos și sigur

- Dezvoltare sustenabilă, durabilă și ecologică – București, oraș verde;
- Sustenabilitatea prin modernizarea și dezvoltarea rețelelor edilitare, reciclarea apei și a deșeurilor;
- Promovarea Energiei Verzi;

- Valorificarea intensivă a peisajului prin crearea de coridoare vegetale de-a lungul râurilor.

### Pilonul 4: București, orașul participării și emancipării sociale

Obiectiv: O societate civilă pluralistă, multi-etnică și participativă

- Dezvoltarea mediului asociativ și al societății civile prin finanțarea de proiecte în parteneriat cu PMB, sectoare și mediul asociativ;
- Dezvoltarea infrastructurii de locuințe, creșe, grădinițe, școli cu participarea asociațiilor de cartier.

### Pilonul 5: București, motor regional

Obiectiv: Dezvoltarea Capitalei ca centru urban cu rol activ la nivel regional și metropolitan; conectare la informație, racordare la axe de transport

- Integrare în contextul regional de dezvoltare și de creare a unei Zone Metropolitane;
- Relaționare capitală – sectoare, inter-regională și la nivel european;
- București – rol de poartă internațională pentru întreaga regiune;
- Căile de acces vor deveni coridoare de dezvoltare și centurile devin infrastructură de articulare;
- Conectarea la rețeaua fluvială, prin canalul București-Dunăre și prin portul de la 1 Decembrie.

În cele ce urmează, dezvolt aceste direcții prin propuneri concrete. Îi invit pe bucureșteni să citească propunerile noastre și să participe la un dialog deschis pe marginea lor.

Știu foarte bine că aceste obiective nu sunt ușor de pus în practică. În multe cazuri, apar obstacole: birocrăția, lipsa fondurilor etc. Eu sunt însă o luptătoare și nu renunț până nu realizez ce mi-am propus: rezultate pentru bucureșteni!

*Gabriela Firea*

# URBANISM

# URBANISM

## Planul Urbanistic General

Dezvoltările urbane actuale deschid calea către noi provocări pentru marile orașe. În contextul actual, orașul București este favorizat de necesitatea elaborării noului Plan Urbanistic General (PUG). Noul PUG al Bucureștiului urmărește dezvoltarea unui oraș cu o calitate crescută a vieții, care să răspundă nevoilor cetățenilor, care să susțină diversificarea ofertei de muncă.

Din punct de vedere legal, PUG București reglementează întreaga suprafață municipală. Totuși, această putere de reglementare poate fi insuficientă pentru rezolvarea problemelor din afara Bucureștiului, dar care îl afectează în mod direct. Din acest motiv, capacitatea PUG de a ordona teritoriul poate avea efecte pozitive doar în cazul în care viziunea de dezvoltare va permite colaborarea cu localitățile din jurul Capitalei. Prin intermediul celor patru piloni care stau la baza PUG, Bucureștiul capătă rolul de motor regional. Astfel, Bucureștiul va oferi, prin accesibilitatea sa internațională, oportunități de dezvoltare întregii regiuni. Căile de acces principale și autostrăzile vor deveni coridoare de dezvoltare pentru activități logistice, iar șoseaua de centură infrastructura de conectare a platformelor productive. Bucureștiul va fi un oraș al oportunităților, un spațiu atractiv atât pentru marile companii multinaționale, cât și pentru antreprenorii autohtoni.

Dezvoltarea orașului aduce în discuție și regândirea cartierelor prin transformarea lor în zone pline de vitalitate și de dinamism, care să asigure locuitorilor confort urban, o ofertă diversificată de locuri de muncă, precum și spații publice dedicate divertismentului și culturii.

Mai mult, dezvoltarea durabilă este un obiectiv asumat de București pentru a se înscrie pe lista orașelor europene performante. Reducerea amprente de carbon prin dezvoltarea unui transport public eficient, amplificarea și restructurarea spațiilor

verzi, integrarea zonelor cu front la apă de pe râurile Colentina și Dâmbovița sunt toate obiective care vizează transformarea Bucureștiului într-un oraș cu dezvoltare durabilă.

Buna funcționare a orașului ține cont de reintegrarea terenurilor neutilizate în prezent, de extinderea și modernizarea rețelelor edilitare și de îmbunătățirea sistemului de transport public, iar identitatea se constituie în jurul unor zone cu caracter unic. Astfel, bucureștenii se vor putea bucura de noi centre de cartier, de spații publice reabilite și de clădiri de patrimoniu conservate și valorificate.

Printr-o conectivitate crescută, Bucureștiul va oferi locuitorilor acces îmbunătățit la serviciile publice prin promovarea transportului public în defavoarea automobilului personal și prin realizarea unui sistem coerent de piste de biciclete. Legătura cu zonele exterioare Municipiului Bucureștiului va fi realizată printr-un transport public regional, având la bază inelul de cale ferată, aspect care va conduce la creșterea accesibilității și implicit a calității deplasărilor dinspre și spre oraș.

Aspectele care țin de spațiul public umăresc rezolvarea problemei spațiilor verzi prin valorificarea Râului Dâmbovița și a Salbei de Lacuri a Râului Colentina, oferind bucureștenilor acces la zone de recreere și de agrement de calitate. Integrarea spațiilor verzi va fi susținută de reutilizarea zonelor industriale abandonate. Astfel, locuitorii capitalei vor beneficia de echipamente publice care să răspundă nevoilor actuale și viitoare.

## Baza de Date Urbane

Viziunea de dezvoltare a orașului București se bazează pe dezvoltarea unui sistem GIS (sistem informațional geografic), un instrument de monitorizare, control și coordonare între multiple niveluri de gestiune și de actori urbani: obiective - programe - actori - resurse - etapizare.

În acest sens, sistemul GIS va contribui în mod semnificativ la actualizarea permanentă a Bazei de Date Urbane (BDU), la standardizarea modelului de date, la deschiderea canalelor de comunicare cu instituțiile, furnizorii și distribuitorii de servicii în vederea coordonării permanente a BDU, dar și a informării permanente a factorilor implicați în dezvoltarea urbană.

Un astfel de sistem de lucru vizează, în fapt, eliminarea factorilor de decizie interpretabili prin cuantificarea exactă a componentelor calitative măsurate prin indicatori de performanță. De exemplu, evaluarea coerenței rețelei de spații publice se va face prin măsurarea accesibilității în spațiul public în timp de acces din fiecare punct al Bucureștiului și măsurarea conectivității prin monitorizarea stării culoarelor de tranzit dedicate mobilității blânde.

Utilitatea dezvoltării BDU este evidentă prin faptul că, prin intermediul acesteia, se pot centraliza și monitoriza aspecte urbane multiple, precum: centralizarea suprafețelor destructurate, centralizarea suprafețelor ocupate de spații industriale, care au fost abandonate, monitorizarea stării rețelelor edilitare și integrarea acestora, monitorizarea stării drumurilor, monitorizarea sistemului de colectare și reciclare a deșeurilor, monitorizarea stării și suprafeței spațiilor verzi, centralizarea terenurilor destinate zonelor de dezvoltare strategică, evaluarea potențialului de dezvoltare strategică a zonelor centrale, destinate culturii și evenimentelor etc.

Avantajul presupus de analizele efectuate pe baza informațiilor geo-spațiale constă în scalabilitatea rezultatului, indicii obținuți fiind cuantificați atât la nivel de detaliu (construcții, parcelă), cât și la nivel macro-spațial (cartier, sector administrativ etc.). Pe baza informațiilor existente în BDU, se pot genera rapoarte și analize prin intermediul cărora să se evidențieze anumite tipuri de situații existente la nivelul orașului, realizându-se combinarea indicatorilor urbanistici cu alte informații de referință.

Necesitatea dezvoltării BDU și a lucrului cu un sistem informațional precis pleacă și de la incoerențele produse de planurile urbanistice anterioare, din cauza caracterului lor preponderent constatativ și cu capacitate redusă în operaționalizarea viziunii propuse.

## Reglementările urbanistice generale și de protecție a monumentelor istorice

În cadrul PUG 2015, conform planului propus de întocmitori și în colaborare cu direcțiile din PMB responsabile de desfășurarea contractului noului PUG, vor fi avute în vedere următoarele:

- revizuirea regulamentului pentru zonele protejate, punându-se accentul, în principal, pe ideea de ansambluri protejate (incluzând fațadele și parcelele valoroase);
- vor fi clarificate zonele de conflict, neclare și interpretabile;
- stabilirea zonelor de protecție a monumentelor istorice pe criteriul conurilor de vizibilitate și al marilor perspective istorice și de interes major pentru imaginea orașului, corelat cu un plan de altimetrie generală cu punctele înalte propuse ca amplasament în viitorul PUG;
- corelarea regulamentului de publicitate și afișaj stradal cu PUG și cu regulamentul zonelor protejate.

## Mari proiecte urbane / „Concept strategic 2035”

Relația dezvoltării orașului cu strategia de dezvoltare „Concept Strategic 2035” (CSB2035) este construită în vederea direcționării programelor, proiectelor și priorităților de intervenție către finalități bine determinate, către scopuri clare în vederea unui mod de dezvoltare echilibrat, axat pe nevoie sociale actuale.

Prin suprapunerea obiectivelor și prin re-direcționarea unora dintre acestea rezultă suprapuneri și arii de intensitate ridicată a intereselor la nivelul orașului. Astfel, zonele



de dezvoltare strategică corespund, în special, palierelor de gestiune care vizează conectivitatea orașului și potențialul său de a atrage investiții în zone cheie.

Conceptul strategic accentuează necesitatea dezvoltării unor centre de cartier, care să concentreze caracteristicile locale ce pot deveni elemente de identitate, elemente susținute și de PUG. El are în vedere:

- apariția unor centre de cartier cu funcțiuni mixte în legătură cu nodurile intermodale de transport, mizând totodată și pe imagine caracteristică;
- utilizarea rezervelor de teren locale la nivel de cartier pentru dezvoltarea obiectivelor de utilitate publică în raport cu caracterul și identitatea fiecărui cartier, ca instrument de creștere a vitalității și atractivității;
- amenajarea spațiilor reziduale din cartierele de locuințe prin accentuarea caracterului de cartier parc;
- reabilitarea spațiilor publice și a vegetației de aliniament;
- introducerea unui standard impus de menținere a patrimoniului cultural și natural protejat, precum și respectarea zonelor de protecție aferente acestora etc.

În cazul documentelor strategice care se referă la dezvoltarea urbană, corelarea cu prioritățile Uniunii Europene reprezintă o condiție esențială pentru finanțarea anumitor măsuri, programe sau proiecte, care la rândul lor conduc la îndeplinirea obiectivelor asumate.

Astfel, atât CSB2035, cât și Viziunea pentru noul PUG al orașului București se leagă de importanța Gării de Nord - pol multimodal și multifuncțional, Obor - Gara de Est - pol urban axat pe intermodalitate, comerț și servicii, Noului Aeroport București SUD, a portului București – Dunăre și a Centrului de Cercetare LASER VALLEY Măgurele în determinarea identității Capitalei.

Diferențele apar în modul de abordare, cu precădere în ceea ce privește scara la care sunt considerate aceste zone cheie. Dacă

la nivelul CSB2035 este vorba mai mult despre anumite resurse de teren disponibile pentru accentuarea identității, PUG București trece la un nivel mai complex. Nu este vorba de zone care primesc anumite obiective de interes public, ci de întregi macrozone a căror identitate depinde de intervenții cheie, precum zona de dezvoltare a gării de mare viteză și a porților de acces în oraș, reconversia și restructurarea zonelor industriale dezafectate și destructurate, reabilitarea bulevardelor pentru reconectarea țesuturilor urbane, crearea de spații publice pe Râul Colentina, reintegrarea Râului Dâmbovița în spațiul public, definirea statutului de rezervație naturală a Lacului Văcărești etc.

## Spațiul Public

Una dintre principalele caracteristici ale urbanismului ecologic este aceea de transformare a spațiului public într-un domeniu cât mai locuibil. Momentan, cea mai mare parte a spațiului public este limitată pentru funcții asociate cu vehiculele private. Această realitate reiese din modelul de planificare a spațiului public, puțin flexibil, care nu afectează calitatea și se reîntoarce la calitatea vieții locuitorilor. Elementele ce configurează modelul de oraș locuibil și sustenabil nu este cel static în sine, ci este legat de fluxurile de mobilitate în funcție de confortul și activitățile specifice ale orașului. Se va pune accentul pe fabricarea de spații publice de înaltă calitate. Proiectarea străzilor, piețelor și spațiilor de comunicare va lua în calcul nivele luminoase adecvate, evitându-se în același timp crearea de umbre și a unei senzații de insecuritate.

## Fațadele clădirilor

Fațadele clădirilor vor beneficia de o atenție deosebită la nivelul coerenței cromatice și stilistice și de un regim de înălțime unitar clar și determinat pe criterii urbanistice transparente.

## Piața publică

Spațiul public trebuie să fie accesibil tuturor, fără bariere fizice care să limiteze uti-

lizarea spațiilor destinate relaționării între bucureșteni. Piețele, grădinile și curțile interioare ale insulelor cu funcțiuni publice vor fi deschise accesului publicului larg. Spațiul public va fi confortabil din punctul de vedere al calității aerului, al confortului acustic, luminos și termic. În spațiile străbătute de vânt, vor fi amplasate paravane de reduce-re la minimum a disconfortului.

### Spații verzi

Prezența spațiului verde este fundamentală din punct de vedere psihologic. Această prezență nu trebuie să fie restricționată la parcuri și grădini în sine, ci trebuie extinsă și legată de spațiul având o prezență minimă ca suprafață de 30% din totalul suprafețelor parcelelor construibile.

### Spațiul public din marile ansambluri de locuit

Prin definiție, spațiul public trebuie să servească drept spațiu de locuire a oamenilor și nu a vehiculelor. Scopul este acela de a încuraja interacțiunea și contactul, liniștea și bunăstarea. Urbanismul ecologic rezervă o suprafață minimă de 10 metri pătrați de spațiu public pe cap de locuitor (parcuri, gradini, trasee pietonale, piețe, bulevarde, accese mai mari de 5 metri lățime).

### Calitatea arhitectural-ambientală

În noile dezvoltări urbanistice propuse vor fi dimensionate și prevăzute spații de tip comercial și terțiar. De asemenea, vor fi definite principalele axe dedicate atractivității sociale și culturale.

Continuitatea activităților la parter va permite o mai bună legătură a oamenilor cu strada și va contribui la crearea unor spații sigure. În acest fel senzația de insecuritate va fi semnificativ diminuată. Ca un criteriu general, pe axele comerciale principale, densitatea minimă de activități comerciale la parter va fi de 20 de localuri pe o distanță de aproximativ de 1.000 de metri.

## Centrul orașului (PIDU – Plan integrat de dezvoltare urbană)

### Subprogram Centrul Istoric

#### *Recuperarea unei identități urbane pentru centrul Bucureștiului*

Bucureștiul este un oraș eclectic, pentru care diversitatea arhitecturală a centrului reprezintă un atu și o marcă identitară. Intervențiile începute în anii 80 au rupt centrul istoric al Bucureștiului prin bulevarde largi, flancate de clădiri înalte și omogene, care au segregat fizic și mental cartierele. Pentru bucureșteni, centrul istoric înseamnă astăzi doar zona Lipsani, ceea ce reprezintă o simplificare a istoriei. Se riscă pierderea valorificării unor monumente și zone ce aparțin vechii vetre a orașului, de la vechiul cartier Uranus, la axe comerciale tradiționale precum Calea Moșilor și Calea Griviței. Prin acest plan integrat se propune un concept pentru revitalizarea și reconectarea zonelor cu caracter divers care constituie centrul Bucureștiului.

#### *(Re-)crearea unei identități urbane pentru centrul Bucureștiului*

O identitate clară și captivantă a orașului este de natură să atragă turiștii și investitorii, să creeze un brand pozitiv, să dezvolte un sentiment de comunitate și de apartenență în rândul bucureștenilor, cu beneficii în susținerea activităților comerciale și economice ale orașului.

#### *Revitalizarea zonelor cu caracter divers*

Revitalizarea zonelor cu caracter divers din punct de vedere istoric și arhitectural, care constituie centrul Bucureștiului, fără a se limita la a considera centrul istoric. Spre exemplu, se va avea în vedere reconstrucția a două poduri peste Dâmbovița ce vor conecta nordul și sudul centrului istoric. Acest proiect va duce la generarea de fluxuri de vizitatori pe traseele pietonale și de bicicliști, precum și la revitalizarea zonelor de la sud de Dâmbovița, până la Piața cu Flori din Rahova-Uranus

### *Eficiențizarea sistemului de circulație în zona centrală*

Se va pune accent pe prioritizarea formelor sustenabile și alternative de circulație. Un traseu cu prioritate pentru pietoni și bicicliști va crea o alternativă viabilă pentru transport. Se propune configurarea unei rețele integrate de circulație pietonală și pentru biciclete într-o zonă largă a centrului, care să reprezinte nu numai oportunități de circulație, ci și spații publice de calitate.

### *Regenerarea urbană durabilă a arealelor cu probleme din Centrul Vechi.*

Regenerarea centrului vechi trebuie să fie obiectul unui proces integrat și coerent de regenerare urbană, care să aibă în vedere atât reabilitarea fondului construit și a spațiilor publice, cât și întărirea comunității și încurajarea activităților antreprenoriale.

### *Subprogram Râul Dâmbovița*

Lipsa de atractivitate a Dâmboviței este o altă problemă majoră a identității și imaginii urbane a centrului. Dâmbovița a fost tratată până acum ca o lucrare de infrastructură utilitară, nu ca un element valoros din punct de vedere urban. Se propune reconfigurarea Cheiului Dâmboviței între Piața Unirii și Izvor prin conturarea unui spațiu de promenadă de-a lungul râului. În acest context, trebuie evitate alte operațiuni urbane care facilitează traficul de tranzit pe Splaiul Dâmboviței. Splaiul Dâmboviței nu trebuie abordat ca o arteră de trafic, ci ca o stradă cu caracter local, pentru a deveni un spațiu public prietenos cu pietonii și bicicliștii dar și pentru a pune în valoare râul Dâmbovița.

## Cartierele orașului

Cartierele orașului reprezintă unitatea de analiză potrivită pentru identificarea și gestionarea principalelor nevoi ale locuitorilor. Acestea sunt identificabile în funcție de identitatea istorică și evoluția urbanistică, morfologie, continuitate culturală, caracterul specific și asimilarea acestuia de către rezidenți, structura funcțională certificată în

timp etc.

Pentru aceste cartiere se urmăresc mai multe acțiuni, printre care:

- utilizarea rezervelor de teren locale la nivel de cartier pentru dezvoltarea obiectivelor de utilitate publică;
- reabilitarea și extinderea obiectivelor de utilitate publică existente;
- reabilitarea spațiilor publice și a vegetației de aliniament din cartiere;
- amenajarea spațiilor reziduale din cartierele de locuințe colective;
- coordonarea elementelor de mobilier urban, semnalistică și iluminat urban pentru realizarea unei imagini unitare și consolidarea caracterului cartierelor;
- programe coordonate de refacere a fațadelor prin reabilitarea termică a clădirilor construite înainte de 1989 respectând sau generând elemente de identitate;
- reabilitarea și punerea în valoare a imaginii caracteristice a cartierelor reprezentative;
- reabilitarea fondului construit și a spațiilor publice în raport cu caracterul și identitatea fiecărui cartier;
- conservarea și punerea în valoare a patrimoniului construit și natural protejat.

## Spații de locuit

Pentru zonele de locuit au fost identificate o serie de disfuncții, evidențiate și la nivel național, între anii 2000-2014, prin analize specifice (conform Strategiei de dezvoltare teritorială a României – Studii de fundamentare), precum:

- degradarea zonelor de locuințe colective, pe fondul îmbătrânirii și lipsei de întreținere a acestora;
- extinderea necontrolată a zonelor de locuit în teritorii actualmente neconstruite;
- scăderea lentă a cererii de locuințe și diminuarea treptată a prețurilor locuințelor;
- slabele preocupări ale administrației

- ei publice locale pentru îmbunătățirea spațiilor de locuit în cartierele existente;
- lipsa acțiunilor administrației publice locale de construire a locuințelor sociale;
- ignorarea de către administrația publică centrală și locală a problemei deprecierii stocului de locuințe;
- deprecierea forței de muncă în construcții, cauzată de câștigurile mic în domeniu și emigrării muncitorilor calificați;
- degradarea continuă a mediului social în cartierele de locuințe existente și diminuarea numărului de locuitori ai acestora;
- mărirea prețului serviciilor publice de furnizare a utilităților, în special în marile ansambluri de locuințe.

În plus, specific pentru București, ritmul de înnoire pentru stocul de locuințe este foarte scăzut față de ritmul care caracterizează Județul Ilfov, indicând lipsa de adecvare a ofertei de spații de locuit și a zonelor la statutul socio-economic și comportamentele utilizatorilor din Capitală, care au preferat să părăsească orașul și să se stabilească în localitățile din imediata vecinătate.

Politicile pentru spațiile de locuit, propuse prin prezentul program referitoare la valorificarea și utilizarea durabilă a terenurilor și a zonelor urbane construite vizează:

- crearea de politici funciare prin care să se asigure utilizarea eficientă a tuturor terenurilor disponibile din interiorul orașului;
- stabilirea de regulamente prin care în zonele de locuit să fie valorificată capacitatea teritoriilor și a infrastructurilor edilitare de a primi noi unități de locuit;
- identificarea și valorificarea clădirilor/locuințelor degradate sau insalubre aflate în proprietatea autorităților publice;
- limitarea expansiunii necontrolate a orașului.

## Noi zone/terenuri pentru noi proiecte urbane integrate

Specializat pe domenii de activitate economică, Bucureștiul oferă un mediu competitiv

pentru investiții, având ca industrii de vârf turismul, serviciile, industria high tech și industriile inovative (IT, inginerie, biochimie, farmaceutică). Clusterelor de activități economice oferă mediul propice pentru dezvoltarea IMM-urilor, cât și a marilor corporații.

Industria se reconfigurează pe platformele productive din sud, est și vest, precum și de-a lungul centurii. Activitățile din sectorul secundar cuprind industrii curate și reintegrate în oraș a căror contact cu vecinătățile este atent gestionat.

Pe terenurile libere din extravilan, aflate în interiorul centurii, se dezvoltă o formă flexibilă de gestionare a fenomenului de dispersie urbană, prin dezvoltarea temporară a agriculturii urbane. Această formă de abordare în cooperare administrativă a resurselor de teren poate fi percepută și ca un exercițiu administrativ premergător unor investiții majore ce necesită parteneriate strategice.

Noile proiecte urbane majore, integrate, se dezvoltă în zone ale orașului care, fie necesită o regenerare morfo-funcțională, fie beneficiază deja de un specific clar din punct de vedere al utilizării și care răspunde vocației zonei în care se află.

## Regenerare, revitalizare, reconversie, reabilitare urbană – concept, identificare, abordare, exemple.

În ceea ce privește dezvoltarea Bucureștiului, așa cum este prezentată în Conceptul Strategic București 2035, este necesară orientarea eforturilor către patru direcții strategice majore: crearea unei forme administrative la nivelul Bucureștiului și a teritoriului acestuia de influență, întărirea și revitalizarea sistemului de poli teritoriale, eficientizarea și dezvoltarea sistemului de infrastructură și valorificarea durabilă a resurselor de patrimoniu natural și construit.

Întărirea și revitalizarea sistemului de poli teritoriale implică direcții de acțiune precum: implementarea unui set de politici de atragere a investitorilor în poli teritoriale (în

special politici funciare), echiparea cu dotările necesare și revitalizarea celor existente, întărirea relațiilor cu așezările învecinate/deservite oferindu-le astfel resursele pentru eficientizarea producției, eficientizarea infrastructurii și a modului de utilizare și gestionare a acestora.

Valorificarea durabilă a resurselor de patrimoniu natural și construit implică direcții de acțiune precum: favorizarea cooperării a așezărilor cu activități turistice pentru crearea unor sisteme turistice, protejarea și extensia zonelor împădurite, implementarea unor zone naturale de echilibru, promovarea și sprijinirea unor noi tipologii de turism, monitorizarea și sancționarea poluatorilor și favorizarea implementării tehnologiilor cu grad redus de poluare.

Una din problemele principale în ceea ce privește revitalizarea și reabilitarea urbană este lipsa fondurilor proprii. Domeniul în care lipsa unei politici publice articulate a produs cele mai dramatice consecințe este cel al calității spațiului public. Invadarea acestuia de către automobil, chiar și acolo unde spațiul public a fost special proiectat în favoarea pietonilor, este doar cel mai des invocat fenomen. Lipsa proiectelor de reabilitare, creare sau regenerare a unor spații publice variate, de calitate arhitecturală ridicată și generatoare de interacțiune socială diversă, este vizibilă, mai ales din cauza prezenței degradante a publicității neadecvat poziționate.

Conform CSB 2035, peisajul urban și spațiul public ca produs și motor de dezvoltare urbană, poate fi realizat printr-o serie de criterii, unul dintre ele fiind reprezentat de creșterea gradului de reprezentativitate (prin conservare, reabilitare, revitalizare, reamenajare stilistică etc.).

## Zona metropolitană – marele oraș / marea metropolă europeană – București

**Importanța problemei, caracteristici, scop, principii, direcții strategice, organizare, legislație, domenii de intervenție**

Poziționarea Bucureștiului în raport cu Aglomerația Urbană și Zona Metropolitană București definește necesitatea planificării teritoriale și a gestiunii urbanistice integrate a teritoriului administrativ a Municipiului București împreună cu localitățile apropiate acestuia.

La nivel internațional, discursul privind coeziunea teritoriului european marchează o importanță crescută a orașelor și a zonelor metropolitane aferente acestora. Aceste zone se definesc drept teritorii cu o contribuție majoră la competitivitatea și coeziunea teritorială națională și europeană.

Acest aspect este important mai ales în ceea ce privește dezvoltarea orașului București, care prin noul PUG capătă oportunitatea de a se asocia mult mai bine cu teritoriul înconjurător (zona periurbană). Este vitală în acest sens cooperarea cu UAT-urile din jurul municipiului și dezvoltarea unor proiecte comune în cadrul zonelor de cooperare. Acest lucru poate fi încurajat prin dezvoltarea conectivității în zona periurbană, integrarea sistemului verde al Bucureștiului și al zonei înconjurătoare, extinderea rețelelor edilitare în zonele periferice, și dezvoltarea rețelei de mobilitate cu rol de integrare a obiectivelor culturale turistice din zona periurbană. Problema care apare dincolo de propunerea unor programe și proiecte care să potențeze dezvoltarea orașului, se referă la capacitatea Bucureștiului de a le susține. Contextul actual indică faptul că este necesar ca municipiul București să transfere o parte din activități către UAT-urile învecinate care, la rândul lor, prin asimilarea acestora, se pot dezvolta în concordanță cu specificul lor.

Din punct de vedere legislativ, cadrul actual privind constituirea zonelor metropolitane în România se bazează pe Legea nr. 350/2001 privind Amenajarea Teritoriului și Urbanismului, Legea nr. 351/2001 privind aprobarea Planului Național de Amenajare a Teritoriului Național - Secțiunea a IV-a - Rețeaua de localități, Legea nr. 215/2001 privind Administrația Publică și Ordonanța Guvernamentală nr. 53/2002 privind Statutul - cadru al unității administrativ - teritori-

ale. Cu toate acestea, România nu deține un cadru legal specific de reglementare al zonelor metropolitane în ceea ce privește atribuțiile și activitatea acestora și nici criterii clare de delimitare a acestora. Pe scurt, contextul și cadrul legal actual nu încurajează substanțial dezvoltarea reală a Zonelor Metropolitane.

Cu toate acestea, indiferent de statutul actual al orașului și al Aglomerației urbane, trebuie avute în vedere: controlul și limitarea procesului de difuziune urbană care poate consuma teritoriu cu potențial de dezvoltare din jurul Bucureștiului, integrarea în rețeaua metropolitană a elementelor de cadru natural valoros, protecția spațiilor naturale și a zonelor agricole de importanță strategică pentru Municipiul București, soluții pentru gestiunea deșeurilor care necesită un control al procesului și un sprijin semnificativ, politici pentru distribuția echilibrată a activităților economice în zona metropolitană etc.

Într-o perspectivă mai tehnică, cu privire la operaționalizarea zonei metropolitane a Municipiului București (ZMB) ca instrument principal al guvernării locale, sunt de menționat acțiunile, responsabilitățile și nivelul de performanță managerială la nivel local necesar implementării unui asemenea demers.

Tendența de dezvoltare a Municipiului București și a unităților administrative teritoriale din jurul acestuia trebuie sprijinită și prin reglementarea posibilității și dreptului acestora de a-și uni eforturile pentru a funcționa mai eficient și pentru a răspunde mai bine și mai rapid nevoilor și cerințelor cetățenilor.

În acest context, Capitala României și unitățile administrativ-teritoriale din imediata apropiere a acesteia s-au dezvoltat într-un ritm alert, determinând tot mai mult necesitatea abordării lor mai degrabă ca un întreg decât ca entități de sine-stătătoare. Această abordare nu poate fi decât una de ordin metropolitan, întrucât ea răspunde cel mai bine necesităților de dezvoltare, fapt demonstrat și de experiența altor state care au promovat dezvoltarea metropolitană și care au obținut rezultate recunoscute și resimțite de cetățeni.

Abordarea metropolitană poate fi privită ca o nouă formă de guvernare la nivel local din următoarele motive:

- impune acționarea asupra problemelor legate de competitivitate metropolitană, de revitalizare a orașului-Capitală;
- valorifică la maxim resursele de pe teritoriul zonei metropolitane;
- dezvoltă în mod echilibrat unitățile administrativ-teritoriale componente;
- reformează procesul de guvernare locală în sine.

Procesul de guvernare a zonelor metropolitane presupune o serie de provocări politice, economice, administrative și fiscale:

- adaptarea la descentralizare administrativă și fiscală;
- creșterea autonomiei locale concomitent cu reducerea treptată a disparităților fiscale între zonele componente ale zonei metropolitane;
- îmbunătățirea accesului la investițiile de capital;
- integrarea sectorului privat ca partener de investiții și furnizor de servicii pentru cetățeni.

Abordarea metropolitană va produce rezultatele așteptate numai cu respectarea unor principii de bază care au în centru necesitatea existenței unei coerențe și coordonări din punct de vedere funcțional și al obiectivelor

Aceasta este abordarea care poate fi aleasă pentru stimularea dezvoltării Capitalei României și a comunelor și orașelor din imediata sa apropiere.

Zona Metropolitană București nu trebuie privită ca o unitate administrativ-teritorială în sine, ci ca un sistem complex de coordonare a resurselor și obiectivelor în vederea dezvoltării sale din punct de vedere economic și social. Astfel, Z.M.B. va funcționa ca o asociație de dezvoltare intercomunitară, persoană juridică de drept privat și de utilitate publică, al cărei regim juridic este reglementat mai puternic, la nivel de lege. Autoritățile deliberative și executive de la

nivelul fiecărei unități/subdiviziuni administrativ-teritoriale componente își păstrează autonomia locală așa cum aceasta este reglementată de Legea administrației publice locale nr. 215/2001, republicată.

În vederea asigurării coordonării eforturilor, armonizării particularităților fiecărei unități sau subdiviziuni administrativ-teritoriale componente, trebuie reglementate înființarea și mecanismele de funcționare a Consiliului de Administrație a Zonei Metropolitane București (ZMB), organism colegial de conducere cu rol deliberativ alcătuit din reprezentanți ai Municipiului București și sectoarelor acestuia, ai comunelor, orașelor și județelor care fac parte din Z.M.B. Puterea acestui organism este dată de atribuțiile de coordonare care îi revin și care vizează următoarele aspecte:

- aprobarea și monitorizarea politicilor și strategiei de dezvoltare metropolitană, planurilor de acțiune aferente, precum și a politicii fiscale a Z.M.B.;
- aprobarea și monitorizarea politicii de organizare și amenajare a teritoriului, de protecție a mediului și de dezvoltare urbanistică generală;
- aprobarea criteriilor de încadrare în categoria obiectivelor de interes metropolitan;
- înființarea de servicii publice de interes metropolitan;
- emiterea de avize de conformitate pentru acele hotărâri ale autorităților administrației publice locale de la nivelul unităților/subdiviziunilor administrativ-teritoriale componente care au sau pot avea influență asupra obiectivelor de interes metropolitan;
- aprobarea de reguli aplicabile pe teritoriul Z.M.B. în vederea asigurării implementării corespunzătoare a politicilor și strategiei de dezvoltare metropolitană.

Pentru îndeplinirea corespunzătoare a rolului și responsabilităților care îi revin, Consiliul de Administrație a Zonei Metropolitane București va fi în coordonarea Primarului general al Municipiului București și trebuie să beneficieze de un aparat tehnic format din specialiști și condus de un city manager al cărui prim rol este acela de a asigura

corelarea politicii de dezvoltare cu politica fiscală și de investiții la nivelul Z.M.B.

Elaborarea legii Capitalei și a zonei metropolitane va crea premisele unei dezvoltări coerente și echilibrate a Municipiului București. Ca o urmare firească PUG2015 va trebui să fie revizuit și să fie extins, integrând comunele limitrofe aparținând Z.M.B.

## Concursuri de soluții

PMB trebuie să se înscrie în rândul marilor orașe și să lanseze concursuri pe teme reale de amenajare. Scopul va fi acela de a genera soluții viabile pentru oraș și pentru zona metropolitană: de la proiecte majore de infrastructură și regenerare urbană la proiecte de dezvoltare de locuințe pentru tineri și de eco-cartiere noi.

## Institutul de urbanism și planificare urbană și metropolitană

Dezvoltarea și regenerarea urbană în general se înscriu într-un orizont de timp de durată, mai ales dacă este vorba de dezvoltarea zonei metropolitane a Capitalei. Aceasta necesită din partea autorității orașului crearea unui Institut de urbanism și planificare urbană și metropolitană, cu o multitudine de competențe și cunoștințe în varii domenii.

Institutul va asista primarul General și CG al PMB și al orașelor din Zona Metropolitană în luarea deciziilor celor mai importante pentru viitorul ZMB.

## Atribuții în domeniul urbanismului

În ceea ce privește activitatea curentă a Direcției cu atribuții în domeniul urbanismului și amenajării teritoriului la nivelul PMB, este necesară o eficientizare a sistemului de avizare și eliberare a autorizațiilor de construire către populație sau investitori instituționali. Se vor defini criterii de eficiență și de obiectivitate clare și se va întări rolul Comisiei tehnice de urbanism și amenajarea teritoriului, prin cooptarea de specialiști de renume.

Rolul Arhitectului șef va crește în structura și ierarhia internă a PMB. O nouă organigramă va defini și clarifica rolul și fișele de post aferente.

# INFRASTRUCTURĂ STRADALĂ ȘI TEHNICO-EDILITARĂ



# INFRASTRUCTURĂ STRADALĂ ȘI TEHNICO-EDILITARĂ

## Programul de transport

Regulamentul (C.E.) nr. 1370/2007 a intrat în vigoare în decembrie 2009 și este obligatoriu în toate componentele sale, aplicându-se direct în toate statele membre, cu o perioadă de tranziție de 10 ani (până în decembrie 2019). Cu un an înainte de expirarea perioadei de tranziție, Autoritatea Competentă trebuie să publice în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene lansarea invitației de participare la procedura competitivă de atribuire a serviciului de transport public.

Respectarea prevederilor Regulamentului (C.E.) nr. 1370/2007 referitoare la calitatea de operator intern a prestatorului de servicii de transport public implică reglementarea modului de exercitare a controlului efectiv al Autorității Competente asupra operatorului. Acest aspect se realizează prin transformarea R.A.T.B. în societate comercială de tip S.A., la care Autoritatea Competentă trebuie să dețină totalitatea sau majoritatea capitalului social. Procesul de reorganizare a R.A.T.B. trebuie încheiat până la 01.01.2017, astfel încât noua S.A. să îndeplinească condiția de a avea 2 ani vechime în 2019.

Prin H.C.G.M.B. nr. 209/2015, Autoritatea Municipală de Reglementare a Serviciilor Publice a fost împuternicită să elaboreze studiul de oportunitate privind reorganizarea R.A.T.B. și transformarea în societate comercială.

În prezent, pentru atribuirea serviciului de transport public de persoane în Municipiul București către R.A.T.B. este necesară o hotărâre a C.G.M.B. prin care să se aprobe încheierea unui contract de servicii publice între Autoritatea Competentă (C.G.M.B.) și operatorul de transport public (R.A.T.B.). Un astfel de contract de delegare a gestiunii serviciului public de transport va stabili condițiile de prestare a serviciului și modul de acordare a compensației pentru diferen-

ța de tarif aferentă gratuităților și reducerilor pentru transportul public.

În baza unui audit, vor fi dimensionate corect subvențiile acordate de municipalitate, pe baza costurilor de exploatare și a numărului real de beneficiari.

Având o încadrare exactă în parametri bugetari a activității, va fi asigurat parcul de autovehicule necesar pentru acoperirea integrală a nevoilor de transport public.

Se va face o evaluare și redimensionare a tuturor traseelor, astfel încât să se elimine redundanțele și să se asigure interconectarea traseelor de suprafață cu cele ale metroului.

După ce activitatea companiei de transport public va fi pusă pe baze economice sănătoase, va fi introdus biletul unic de călătorie, valabil atât pe mijloacele de transport de suprafață cât și pentru metrou. Biletul unic va putea fi achiziționat nu doar de la punctele clasice de vânzare a legitimațiilor de călătorie, ci și online. De asemenea, va exista și o versiune electronică a tichetului, pentru telefoanele mobile inteligente.

## Programul pentru rețeaua de încălzire a orașului

Costul căldurii și apei calde reprezintă aproape jumătate din bugetul lunar pe care o familie de bucureșteni îl alocă pentru costurile de întreținere. La nivelul Primăriei Municipiului București nu există o viziune reală și coerentă în domeniul energiei urbane. Furnizarea de căldură, ca formă de energie, nu a beneficiat de o abordare responsabilă și profesională care să țină cont de interesul cetățeanului de a beneficia de căldură atunci când dorește, la temperatura pe care o dorește, dar și de a plăti un cost real suportabil, care să nu includă și pierderile sistemului de termoficare.

Conducerile succesive ale Bucureștiului nu au propus și aprobat un plan general de gestionare a energiei.

Faptul că lipsește un concept integrat al dezvoltării și gestiunii economice eficiente a energiei urbane și mai ales al sistemului centralizat de alimentare cu energie termică, a generat o risipire continuă a resurselor Capitalei, fără să fie constatată o îmbunătățire a serviciului oferit.

Sistemul centralizat de alimentare cu energie termică la nivelul Municipiului București este supradimensionat, îmbătrânit, nemodernizat, ineficient din punct de vedere tehnic și economic, aflat de mulți ani în blocaj financiar - la un pas de faliment, nesigur și impredictibil, aproape compromis prin inacțiunea autorităților, aflat în totală contradicție cu politicile și reglementările UE dar și cu așteptările și interesele bucureștenilor.

Sistemul de încălzire este marcat de următoarele probleme presante:

*A rămas supradimensionat față de necesități și nereformat.*

Același sistem de astăzi funcționează și înainte de 1990, dar atunci furniza  $\frac{3}{4}$  din producția de agent termic către consumul industrial. Astăzi consumul industrial a scăzut spre zero, dar capacitățile de producție și sistemul de transport și distribuție au rămas la fel.

*Producătorii mari de energie termică sunt amplasați neeconomic și departe față de zonele de consum.*

Sunt cartiere (Colentina, Aviației, Titan, Pantelimon) alimentate pe trasee de 20-25 km, ceea ce triplează costul căldurii.

*În 25 de ani investițiile în unități de producție dar și în sistemul de transport și distribuție au fost puține și nesemnificative, față de necesar.*

În consecință, s-au obținut randamente reduse și costuri ridicate pe zona de producție, dar și pierderi mari. Aproape o treime din căldura produsă se pierde pe drum,

ceea ce generează costuri mari de transport și distribuție. Dar ceea ce deranjează cel mai mult sunt avariile în lanț care au creat o nouă întrebare cotidiană în timpul iernii: „Oare mâine avem căldură?”

*Amânarea investițiilor a făcut ca banii pentru acestea să fie cheltuiți anual de Primărie pentru acoperirea ineficienței și pierderilor.*

În ultimii 10 ani Primăria Municipiului București a acordat subvenții de peste 1 miliard de euro pentru operarea sistemului de termoficare. Jumătate din acești bani ar fi fost suficienți pentru recalibrarea și modernizarea sistemului de transport al agentului termic și, în consecință, reducerea pierderilor cu două treimi.

Trebuie ca prețul energiei termice la consumator să fie menținut la același nivel, în condițiile îmbunătățirii substanțiale a calității furnizării.

Soluția pleacă de la regândirea eficienței a întregului sistem centralizat de alimentare cu energie termică în baza strategiei de gestionare integrată și eficientă a energiei.

Principiile de reformare sunt simple, dar eficiente:

- Încurajarea și sprijinirea amplasării de centrale noi de producere a energiei termice în cogenerare de înaltă eficiență, flexibile în funcționare, cât mai aproape de locul de consum, mai ales în cartierele aflate departe de actualele sursele de producție. În acest fel și bucureștenii din aceste cartiere (Colentina, Doamna Ghica, Titan, Pantelimon, Aviației) vor avea energie termică furnizată la parametri de calitate în mod continuu, și costul de transport al energiei termice fiind diminuat ceea ce va duce la scăderea tarifului final cu cel puțin 50 de lei/Gcal.
- În funcție de amplasamentele și capacitățile noilor centrale, dar și de capacitățile de producție existente dar modernizate, se vor proiecta și redimensiona traseele de transport ale energiei termice

și se vor finanța, inclusiv prin atragerea de fonduri europene nerambursabile, lucrările de modernizare a rețelei și înlocuirea actualelor conducte îmbătrânite cu conducte noi preizolate și la dimensiuni adecvate traficului de agent termic. Această măsură costă în jur de 350 milioane euro dar aduce o economie anuală la bugetul Primăriei de cel puțin 40 milioane euro prin diminuarea pierderilor acoperite prin subvenție.

- Regândirea gestiunii sistemului de alimentare centralizată cu energie termică pe baze de profesionalism, concurență și eficiență economică și transparențizarea costurilor pe fiecare din fazele care constituie sistemul centralizat de alimentare cu energie termică vor fi principiile ordonatoare în reorganizarea RADET și transformarea în societate comercială.

## Programul de Administrație a Străzilor Municipiului București

### Străzi

Numărul total de artere pe care instituția le are în subordine este de 893. Aceste artere sunt, în principal, cele pe care circulă RATB-ul, la care se adaugă cele din Sectorul 5.

În anul 2010 Administrația Străzilor avea în subordine un număr de 400 de străzi și 930 de angajați. În anul 2016 Administrația Străzilor are în subordine 893 de străzi și 410 angajați.

În perioada 2011-2015, Administrația Străzilor a avut încheiat un Acord Cadru cu asfaltarii, în valoare de 1.400.000.000 lei, aferentă întreținerii a 210 artere pe o perioadă de 4 ani, din care s-au cheltuit până în octombrie 2015, 790.000.000 lei. Din octombrie 2015 până în prezent, instituția nu are contracte de asfaltare, iar orașul este plin de gropi.

Contractele cu firmele de asfaltare vor fi puse pe baze noi, astfel încât să se asigure rezolvarea operativă a tuturor problemelor din carosabil, precum și reabilitarea periodică a tuturor arterelor administrate de municipalitate, cu încadrarea în ținte bugetare sustenabile.

Va fi reorganizată activitatea Administrației Străzilor, ceea ce presupune creșterea nivelului de profesionalism al angajaților, concomitent cu o grilă de salarizare motivantă, în condițiile legii.

### Parcări

Numărul total de parcaje este de 126 parcări din care sunt funcționale 80 parcări. În prezent instituția exploatează 45 din parcările funcționale deoarece efectivul uman este scăzut.

Pentru parcările publice de suprafață vom introduce sistemul de taxare automată, cu plata online sau prin sms. Astfel, în afara optimizării încasărilor, vom elimina și fenomenul parcagiilor ilegali. Posturile desființate prin disponibilizarea agenților încasatori vor fi transferate la poliția locală, pentru a se asigura un control eficient al parcărilor.

Vom demara un amplu program, împreună cu primăriile de sector de amenajare și construire de locuri de parcare de reședință, astfel încât să fie descongestionate arterele de circulație.

Vom continua proiectul parcărilor de tip Park&Ride, amplasate la toate porțile de intrare în oraș, unde cei care fac naveta în București să-și poată lăsa autoturismele pe timpul zilei, având la dispoziție mijloace de transport în comun (ideal metroul).

Problema parcărilor va fi gestionată în trei pași.

- Vom solicita cât mai repede posibil comisiei de patrimoniu o situație clară a tuturor terenurilor libere unde se pot construi parcări și se inventariază zonele prioritare, unde construcția de parcări este urgentă pentru fluidizarea traficului. Vom evalua, de asemenea, stadiul în care se află proiectele deja demarate în acest sens și, în funcție de necesitate, vom interveni în acest proces.
- În vara aceasta, vom cuprinde în rectificarea de buget sume pentru aceste parcări și vor fi organizate proceduri transparente de licitații.

- Începând cu primăvara lui 2017, va începe construcția de parcări, astfel încât, în vara lui 2017 vom avea deja primele parcări finalizate

### Managementul traficului

Managementul traficului întâmpină în acest moment o serie de probleme semnificative. Numărul de intersecții cuprinse în programul de semaforizare inteligentă sunt relativ puține iar primăria duce lipsă de experți care să poată gestiona resursele IT destinate programului. O altă problemă identificată este reprezentată de neutilizarea Fondurilor Europene ce au fost alocate din 2007 până în prezent UAT-urilor pentru proiecte de infrastructură și dezvoltare urbană. Administrația străzilor nu a implementat niciun proiect finanțat din fonduri nerambursabile.

Direcții de acțiune:

- Extinderea numărului de intersecții incluse în sistemul de management al traficului din București (SMTB);
- Trebuie ca sistemul de coordonare să fie funcțional, nu cum se întâmplă în prezent, când se defectează senzorii

și trec zile bune, dacă nu săptămâni, până când sunt înlocuiți;

- Angajarea de personal calificat pentru a opera Centrul de Control.

Primăria Capitalei va adera la programul global Waze Connected Citizens care oferă autorităților informații în timp real cu privire la trafic, gropi, accidente și ambuteiaje. În felul acesta, putem avea acces la informațiile din trafic în timp real, care pot contribui la sistemul inteligent de management al traficului, precum și la optimizarea circulației transportului în comun.

În noua organigramă se va înființa Departamentul de atragere și implementare de proiecte finanțate din fonduri nerambursabile ce vor fi alocate pentru: reabilitarea străzilor, extinderea SMTB, realizarea sistemului centralizat de evidență și plată a parcarilor prin înființarea unui Centru de control Parcaje, înființarea de noi parcaje la intrarea în oraș, corelarea acestora cu linii noi de RATB, extinderea culoarelor unice pentru transportul în comun, extinderea și construirea de piste pentru biciclete și reabilitarea podurilor și pasajelor.

# CULTURĂ ȘI PATRIMONIU

## CULTURĂ ȘI PATRIMONIU

### București, capitală europeană a culturii 2021

Bucureștiul este unul dintre cele patru orașe din România rămase în cursa pentru titlul de capitală europeană a culturii 2021. Din acest motiv, din punct de vedere al strategiei culturale, trebuie susținute eforturile pentru ca următoarea capitală culturală a României să fie capitala țării și să îndeplinească obiectivele asumate în dosarul de candidatură. Având în vedere experiența pozitivă a Sibiului din 2007, câștigarea acestui titlu va aduce beneficii majore orașului, atât de ordin estetic și funcțional, în urma investițiilor ce vor fi realizate, cât și financiar, ca urmare a numărului mare de turiști care ne vor vizita orașul.

### Reconversia în hub-uri culturale a unor foste spații industriale abandonate

Bucureștiul găzduiește multe spații cu potențial pentru activități culturale și artistice, neutilizate în prezent din cauza situației juridice incerte, a lipsei investițiilor sau pur și simplu a dezinteresului. Aceste spații, clădiri industriale, fabrici abandonate, se află în special în cartiere și ar putea fi transformate din zone periculoase, nefrecventabile, în adevărate centre de creație. Terenuri și clădiri insalubre, de care părinții le spun copiilor să se ferească, pot fi transformate în spații de recreere, care să ofere publicului doritor de acces la cultură de calitate o alternativă de petrecere a timpului liber. De asemenea, aceste spații ar putea reprezenta o soluție și pentru instituțiile de cultură evacuate din sediile lor, ca urmare a faptului că acestea se află în clădiri cu risc seismic ridicat.

### Sprijinirea industriilor creative

Societățile comerciale și organizațiile societății civile din domeniul industriilor creative

vor beneficia de subvenții și diferite facilități din partea administrației locale pentru desfășurarea activității lor sau pentru organizarea unor evenimente culturale. Încurajarea acestor societăți comerciale va face ca oferta culturală a orașului să crească, care la rândul său generează interes în rândul turiștilor și transformă Bucureștiul într-un oraș mult mai atractiv. Totodată, dincolo de beneficiile economice, bucureștenii vor avea astfel mai multe opțiuni de a-și petrece timpul liber într-un mod plăcut.

### Promovarea Bucureștiului prin film

Vor fi oferite condiții avantajoase și de sprijin logistic producătorilor de film care sunt interesați să folosească imagini din București pentru producțiile lor. Astfel, orașul va beneficia de promovare gratuită, realizare de pe urma căreia va putea atrage fonduri suplimentare.

### Cultură și societate

PMB va oferi sprijin unei structuri de economie socială al cărui obiectiv va fi promovarea Bucureștiului stradal și patrimonial prin servicii de ghid turistic realizate de persoane fără adăpost, recuperate de pe străzile Bucureștiului și reintegrate social. Proiecte asemănătoare au fost dezvoltate cu succes în Praga și Bratislava.

### Centenarul Marii Uniri

Fiind capitala României, Bucureștiul va trebui să fie pregătit pentru a sărbători, în 2018, împlinirea a 100 de ani de la Marea Unire. Întreg anul 2018 va fi marcat prin vernisarea de expoziții istorice și artistice, simpozioane științifice, festivaluri, concerte de muzică clasică și populară, ateliere de creație artistică pentru tineri și alte astfel de momente culturale.

## Monumentul Marii Uniri

Este necesară continuarea demersurilor începute pentru realizarea unui monument de for public, pe bulevardul Unirii, între Piața Unirii și Piața Alba Iulia. Există deja un astfel de proiect al sculptorului Ioan Bolborea, care a câștigat în urmă cu mai bine de 8 ani concursul lansat la nivel național pentru realizarea acestui monument.

## Hotelul Concordia

În contextul Marii Uniri, nu trebuie să uităm de Mica Unire din 1859. Hotelul Concordia, odată unul dintre cele mai selecte locuri din oraș, unde s-a hotărât unirea Principatelor Române, este astăzi un focar de infecție și un adevărat pericol pentru cei care trec pe lângă zidurile sale dărăpănate. O astfel de clădire, aflată în Centrul Istoric al Bucureștiului și încărcată de simbolism, nu ar trebui lăsată să se prăbușească, ci ar trebui readusă la gloria de odinioară. Pentru ca acest lucru să se întâmple, este necesar un primar general determinat, și un consiliu general care să îl susțină în acest demers.

## Alte proiecte

### Crearea unui brand al orașului

Strategia culturală a Bucureștiului trebuie armonizată cu cea privind turismul. Turismul cultural reprezintă o bună sursă de venit pentru multe capitale europene, ale căror administrații au știut să profite de pe urma moștenirii culturale. Crearea unei identități vizuale și armonizarea strategiilor pentru turism și cultură, pentru a pune mai bine în valoare obiectivele culturale, a arhitecturii, a patrimoniului imobil, ar putea duce la dezvoltarea turismului și industriilor creative, ceea ce ar însemna venituri suplimentare la bugetul local și crearea de noi locuri de muncă.

### Bulevardul Culturii

Unele dintre cele mai importante obiective și instituții de cultură din București, dar și din România, se situează pe șoseaua Kiseleff și Calea Victoriei. Muzeul Satului, Arcul

de Triumf, Muzeul Țăranului Român, Muzeul Național „George Enescu”, Muzeul Național de Artă al României, Ateneul Român, Piața Revoluției, Muzeul Național de Istorie a României și Centrul Vechi reprezintă principalele atracții turistice din București. Prin realizarea „Bulevardului Culturii” se va crea un traseu pietonal iar zona va căpăta o nouă înfățișare, care să pună în valoare aceste obiective extrem de importante și care să o transforme într-o atracție turistică, dar și un loc în care bucureștenii să-și poată petrece timpul liber. Într-un oraș fragmentat, Bulevardul Culturii va uni, din punct de vedere vizual, nordul cu centrul capitalei. În acest sens, trebuie lansat un concurs de proiecte, pentru a selecta cea mai bună idee. De asemenea, realizarea „Bulevardului Culturii” este importantă și în contextul sărbătoririi în 2018 a Centenarului Marii Uniri, având în vedere că parcurgerea sa echivalează cu o călătorie prin istoria și cultura României.

## Democratizarea accesului la cultură

Cu toate că oferta culturală a Bucureștiului este destul de bogată, ea este greu accesibilă unui public numeros, asta deoarece infrastructura culturală este distribuită inegal în oraș, cu mai mult de 80% din dotările culturale aflate într-o zonă centrală de 8 km<sup>2</sup>, ceea ce face ca două treimi din locuitorii orașului, care trăiesc în cartiere, să nu aibă acces facil la actul de cultură. O primă măsură va fi democratizarea accesului la cultură, dezvoltarea unei rețele de centre culturale multifuncționale în fiecare din sectoarele Bucureștiului, astfel încât bucureștenii să poată avea acces facil la actul de cultură. Aceste centre vor fi și spații expoziționale, oferind posibilitatea tinerilor artiști, la început de carieră, să-și expună lucrările, cu sprijinul autorităților locale.

Un astfel de demers a fost început în timpul guvernării Ponta, când printr-o Ordonanță de Urgență a Guvernului s-a dat către comunitățile locale dreptul de administrare a unor foste cinematografe aflate în paragină, care aparțineau RADEF. Două exemple de succes sunt fostele cinematografe Favorit

și Gloria, din sectoarele 6, respectiv 3. Au fost făcuți deja primii pași pentru ca acestea să devină Centre Culturale Multifuncționale. După încheierea lucrărilor (în cazul cinematografului Gloria lucrările sunt într-un stadiu avansat și se preconizează că noul centru cultural va fi inaugurat anul acesta), aceste două centre culturale vor putea găzdui piese de teatru, proiecții de filme și concerte, oferind astfel locuitorilor din cartierele Titan și Drumul Taberei acces la cultură de calitate aproape de casă. De asemenea, aceste centre vor putea fi o soluție fezabilă pentru problema teatrelor care au rămas fără sală de spectacol (Nottara), ca urmare a legii care interzice orice fel de activitate publică în clădirile care prezintă risc seismic ridicat

### Parteneriat între PMB și principalele instituții de cultură

În București își au sediul principalele instituții de cultură ale țării. Între PMB și acestea ar trebui să existe un parteneriat, o colaborare, de pe urma căreia să profite locuitorii acestui oraș. Spre exemplu, Academia Română, Uniunea Arhitecților și Uniunea Artiștilor Plastici pot ajuta în materia patrimoniului, a monumentelor de for public, iar expertiza membrilor Uniunii Cineaștilor poate folosi în vederea promovării Bucureștiului prin film. Exemplele pot continua, de aceea trebuie încheiate parteneriate de colaborare cu Academia Română, Biblioteca Națională, Alianța Națională a Uniunilor de Creatori și toate celelalte instituții reprezentative pentru cultura română.

### Bucureștiul efervescent – aplicație dedicată festivalurilor

Bucureștiul este gazda unui mare număr de festivaluri care cuprind toate domeniile vieții culturale și ating toate categoriile de public. Aceste festivaluri dau viață orașului și reprezintă una din principalele sale atracții pentru turiștii străini. De aceea, realizarea unei pagini de internet și a unei aplicații interactive, în mai multe limbi de circulație internațională, în care să fie prezentate festivalurile care vor avea loc în anul respectiv, dar și într-o

anumită perioadă de timp, selectată de utilizator, cu recomandări, reprezintă o bună metodă de promovarea a orașului. Astfel vor putea fi atrași turiștii străini interesați nu doar de patrimoniul orașului, ci mai mult de activitățile pe care le pot desfășura aici și de noi experiențe. De la cunoscutul Festival Internațional „George Enescu”, considerat a fi unul dintre cele mai bune festivaluri de muzică clasică din lume, la festivalurile de film, sau alte festivaluri, organizate de instituțiile administrației publice sau de organizații private (de exemplu „Street Delivery”), precum și evenimente de dată recentă, dar care încep să capete recunoștință internațională, precum iMapp Bucharest (unul dintre cele mai mari evenimente de video-mapping din lume) sau Festivalul Internațional al Luminii „Spotlight”, toate acestea contribuie la „haosul creativ” al Bucureștiului, acest amalgam cultural care combină vechiul cu noul, clasicul cu tehnologiile de ultimă generație.

### Mai puțină birocrație

Tot în sprijinul organizatorilor de evenimente trebuie înființat un birou unic, care să cuprindă reprezentanți ai PMB dar și ai primăriilor de sectoare, de unde să poată fi obținute toate autorizațiile necesare organizării unui eveniment în București, fie acesta un concert sau un festival care să se întindă pe mai multe zile. De asemenea, PMB trebuie să susțină și să sprijine orice demers care va contribui la îmbogățirea vieții culturale a Bucureștiului.

### Festivalul Internațional „George Enescu”

Festivalul Enescu este unul dintre cele mai așteptate evenimente care au loc în București. Pe perioada desfășurării sale, capitala României devine totodată capitala mondială a muzicii clasice. Mai mult decât atât, în Piața „George Enescu” are loc în paralel un eveniment organizat de PMB prin ARCUB, care vine în completarea acestuia și care oferă acces gratuit la concerte de muzică clasică. Acest eveniment poate fi extins și în cartierele Bucureștiului. Astfel, trebuie realizat un parteneriat cu organizatorii Festivalului Enescu pentru difuzarea în aer liber,



Înclusiv în cele șase sectoare ale Bucureștiului a celor mai importante concerte, pentru ca toți locuitorii Capitalei să se poată bucura de armoniile celor mai bune orchestre din lume. Proiecțiile concertelor vor fi completate de concerte în aer liber, susținute de tineri elevi și studenți ale școlilor de muzică bucureștene.

### Construirea unei săli moderne de concerte

Ministerul Culturii împreună cu Ministerul de Finanțe, au inițiat în 2015 primele discuții cu Banca de Dezvoltare a Consiliului Europei pentru finanțarea, în cadrul unui împrumut acordat în condiții avantajoase pentru România (pe o perioadă lungă de timp și cu o dobândă foarte mică), construirii unei săli moderne de concerte, cu o capacitate de aproximativ 2.000 de locuri, pe un teren aflat în centrul Bucureștiului.

Întreaga investiție ar presupune un cost total de aproximativ 30 de milioane de euro, fără TVA.

Potrivit estimărilor, pe durata construcției vor fi create în jur de 1.000 de locuri de muncă, iar odată cu punerea în funcțiune a noului edificiu se vor crea alte 100 de locuri de muncă permanente.

300.000 sau chiar 500.000 de persoane vor participa la evenimentele găzduite de acest nou spațiu, iar din încasările rezultate s-ar putea acoperi o mare parte din cheltuielile de funcționare.

### Centru Cultural Multifuncțional în inima Bucureștiului

În mandatul Guvernului Ponta, Ministerul Culturii și Ministerul Justiției au început punerea în aplicare a Programului prioritar de reconversie funcțională și de regenerare urbană a amplasamentului „Cartierul Justiției”, fostul „Esplanada”, proiect pentru a cărui realizare trebuie continuate demersurile.

Potrivit acestui proiect, pe lângă clădirile destinate instituțiilor Justiției, „Cartierul Justiției” va include și un Centru Cultural Multifuncțional cu o suprafață desfășurată de

aproximativ 30.000 mp, un pol al culturii în centrul Bucureștiului.

Acesta reprezintă un obiectiv major de investiții, care va crea condiții optime pentru desfășurarea de activități culturale, continuând astfel programele de extindere a infrastructurii culturale, în acord cu necesitățile unei capitale europene.

### Sediu nou pentru Muzeul Național al Literaturii Române

MNLR, aflat în grija PMB, a fost evacuat din sediul în care își desfășura activitatea ca urmare a retrocedării acestuia către vechii săi proprietari. În acest moment, colecții prețioase de carte se află în depozitare la Casa Presei Libere, nefiind disponibile publicului. Conducerea interimară a PMB a pus pauză găsirii unei soluții pentru această situație inacceptabilă, deși există spații care să poată găzdui muzeul. Această problemă va trebui rezolvată într-un timp cât mai scurt.

### Pinacoteca București

În anul 2013 au fost inițiate demersurile pentru amenajarea unui sediu demn de valoarea operelor din inventarul Pinacotecii, în clădirea Palatului Dacia de pe strada Lipșani. Lucrările pentru amenajarea Pinacotecii vor fi demarate anul acesta iar în curând cele peste 5.000 de lucrări vor putea fi redacte publicului.

### Bucureștiul cultural în secolul XXI

Vom face demersuri pentru digitizarea tuturor operelor de artă și colecțiilor aflate în patrimoniul instituțiilor de cultură cu sediul în București și realizarea unei aplicații mobile în care acestea să fie prezentate, precum și unde pot fi văzute.

#### Mai mulți bani pentru Cultură

Pentru anul 2016, bugetul alocat secțiunii „Cultură și agrement” însumează 392.845.000 lei (9,5 % din total buget). Banii vor fi folosiți pentru finanțarea activității instituțiilor de cultură aflate în subordinea PMB, dar și a unor investiții. Trebuie promovată majorarea acestui buget și introducerea unui nou capitol, destinat promovării turis-

mului cultural. De asemenea, bugetul destinat culturii va fi suplimentat prin atragerea de fonduri europene și sponsorizări.

### Patrimoniul cultural – averea orașului

Așa cum s-a dovedit în multe cazuri, restaurarea clădirilor de patrimoniu și cu valoare istorică și arhitectonică deosebită constituie nu o cheltuială, ci o investiție, deoarece în jurul acestora se dezvoltă o întreagă industrie generatoare de locuri de muncă și venituri.

Bucureștiul beneficiază de un important patrimoniu cultural imobil, nevalorificat, lăsat de multe ori în paragină ca urmare a situației sale juridice incerte, din dezinteres sau chiar intenționat. De multe ori, clădirile de patrimoniu aflate în proprietatea unor privați sunt lăsate în ruină în mod intenționat, deoarece se află în zone centrale și se dorește construirea unor alte clădiri, cu valoare imobiliară mai mare, pe terenul pe care acestea îl ocupă. Trebuie luate măsurile necesare pentru a descuraja această practică și pentru a determina proprietarii să investească în restaurarea imobilelor pe care le dețin, fiind sprijiniți totodată în acest demers (prin scutiri de impozite, de exemplu). Orice investitor care va dori restaurarea unei clădiri de patrimoniu va avea în PMB un partener și prieten (vom contribui, de exemplu, cu realizarea de lucrări edilitare și amenajare a teritoriului care să pună în valoare imobilul respectiv).

Trebuie începute demersurile pentru reconstituirea în integralitate a patrimoniului imobiliar al Bucureștiului, compus din imobile aparținând domeniului public (străzi, parcuri, instalații edilitare, monumente de for public) cât și celui privat, prin identificare, inventariere și intabulare. De asemenea, în parteneriat cu celelalte autorități publice, se pot căuta cele mai bune soluții și se poate evalua modalitatea prin care, prin emiterea de noi acte normative sau amendarea celor existente, Primăria Municipiului București trebuie să ușureze activitatea din domeniul protejării patrimoniului imobil și totodată să încurajăm și sprijinim proprietarii unor astfel de clădiri în eforturile de consolidare, conservare și restaurare.

Împreună cu organizațiile societății civile specializate în domeniu, trebuie înființat, în cadrul PMB, un departament format din voluntari și specialiști, care să ofere consultanță proprietarilor de imobile de patrimoniu în demersurile lor de restaurare și reabilitare. Acest departament se va ocupa și de identificarea măsurilor necesare pentru scăderea birocrăției și facilitarea obținerii documentelor solicitate celor care dețin o clădire de patrimoniu pe care doresc să o restaureze.

Clădirile monument istoric, cu o importanță valoare arhitectonică, aflate în proprietatea sau administrarea PMB, vor intra într-un program complex de valorificare a patrimoniului, pentru care se vor accesa fonduri europene (Axa prioritară 5: Conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural) dar și alte tipuri de fonduri nerambursabile, disponibile pentru astfel de proiecte. O altă sursă de finanțare vor fi fondurile private, prin „închirierea” drepturilor de imagine asupra imobilelor în cauză. Astfel, companii și persoane private vor putea sponsoriza reabilitarea unui imobil și vor avea dreptul asupra denumirii respectivului imobil, în anumite limite, pentru o perioadă de timp determinată, păstrând în același timp denumirea inițială a clădirii.

O altă problemă legată de patrimoniul imobil este lipsa coordonării între autoritățile administrației publice centrale și locale. Din acest motiv un parteneriat între PMB, Guvern și primăriile de sector poate fi realizat, astfel încât să existe o abordare unitară în ceea ce privește acest domeniu. De asemenea, este necesară încheierea unui parteneriat și cu reprezentanții operatorilor din sectorul turistic, pentru introducerea în circuitul turistic a clădirilor de patrimoniu.

Nu în ultimul rând, este necesar ca PMB, prin instituțiile sale, să dezvolte programe de educație menite a sensibiliza cetățenii față de problematica monumentelor istorice. Sprijinul comunității este important într-un astfel de demers.



## MEDIU

Bucureștiul este unul dintre orașele europene cu cele mai puține spații verzi. Bucureștiul are puțin peste 23m<sup>2</sup> de spații verzi pentru fiecare locuitor. Mai puțin decât limita impusă de Uniunea Europeană de 26 m<sup>2</sup> și mult sub media unor orașe ca Berlin, Dublin sau Viena. Aceste cifre ascund o realitate: mulți dintre copiii din București nu au unde să se joace. Multe dintre tinerele familii trebuie să piardă ore în trafic pentru a ajunge la un parc. Primăria trebuie să pună în aplicare soluții pentru familiile din București.

În acest sens, ne vom concentra pe patru direcții principale de acțiune:

- scăderea poluării atmosferei, poluării fonice și gestionarea problemei apelor uzate;
- conservarea și creșterea patrimoniului verde al orașului;
- gestionarea deșeurilor din construcții și demolări, respectiv responsabilizarea constructorilor;
- educația eco-civică.

### Poluarea atmosferei

În demersul de controlare a factorilor nocivi din atmosferă, cuvântul de ordine care ar trebui să predomină este prevenția. Principalele obiective în acest sens vor fi:

- monitorizare proprie a calității aerului prin stații fixe și mobile (în prezent monitorizarea aerului se realizează prin cele 8 stații fixe gestionate de APM București și cu autolaboratorul de monitorizare gestionat de PMB prin Direcția de Mediu);
- dezvoltarea unui sistem informațional operativ pentru gestionarea eficientă a calității aerului prin:
- harta cu distribuția stațiilor fixe și mobile cu monitorizare permanentă pentru luarea măsurilor urgente;
- informarea cetățenilor și instituțiilor abilitate în luarea măsurilor;

- publicarea datelor prin toate canalele de comunicare.
- implementarea și monitorizarea măsurilor din Planul de Calitate a Aerului (planul trebuie finalizat și raportat Comisiei Europene până la sfârșitul anului 2016).

Există soluții și proiecte concrete care pot fi realizate în următorii ani pentru a scădea nivelul de poluare și îmbunătăți aerul respirat de bucureșteni.

În primul rând, soluțiile trebuie să vizeze îmbunătățirea infrastructurii transportului în comun suprateran prin separarea acestuia de traficul general, încurajând astfel utilizarea lui de către mai mulți cetățeni care tranzitează Bucureștiul către locul de muncă.

Soluțiile concrete sunt:

- realizarea de benzi unice dedicate transportului public și vehiculelor de intervenție pentru arterele pe care există trasee de transport în comun (acest lucru va duce la o mai mare predictibilitate și la un timp mai scurt de deplasare în comparație cu utilizarea mașinilor personale);
- extinderea gradului de utilizare a transportului electric, în special a tramvaielor care asigură o capacitate superioară de transport (implicit și un consum eficient de energie calculat pe numărul de călători transportați).

În al doilea rând, este vorba despre măsuri care să încurajeze utilizarea transportului în comun de către bucureșteni:

- acordarea de facilități fiscale firmelor care, fie organizează un transport special pentru angajații proprii, fie le achită abonamente pentru transportul urban, pentru a evita folosirea mașinii proprii și/sau de firmă;
- inițierea unor programe la nivel local pentru stimularea angajaților care folosesc mijloacele de transport în comun/bicicleta;

- realizarea unui sistem acoperitor de piste de biciclete separate de traficul auto pe care să se poată circula în siguranță pentru întreaga suprafață a Bucureștiului;
- crearea, de către PMB, a unei rețele proprii de biciclete și de stații de parcare/taxare a acestora.

În perspectivă, Bucureștiul trebuie să se alinieze la transformările din alte capitale. Soluțiile pentru încurajarea utilizării autoturismelor electrice vizează impozite și taxe locale reduse pentru astfel de autoturisme, parcări gratuite în toate zonele orașului și realizarea unui sistem de prize de alimentare acoperitor pentru întreaga suprafață a Bucureștiului pentru autovehiculele electrice și promovarea achiziționării de astfel de autovehicule deoarece transportul electric este nepoluant și silențios.

În ceea ce privește poluarea fonică, primul lucru care trebuie făcut este dublarea numărului stațiilor de monitorizare a poluării fonice pentru acoperirea suprafeței administrative a Bucureștiului. De asemenea, există o serie de soluții punctuale care trebuie puse în practică:

- amenajarea perdelelor verzi în zonele instituțiilor de învățământ, școlice etc;
- amplasarea în zonele intens circulate a panourilor fonoabsorbante;
- impunerea de limite de viteză în zonele afectate de zgomot identificate pe baza hărților de zgomot;
- realizarea de programe de reparații ale străzilor etapizate și corelate cu celelalte lucrări la rețelele subterane, care să afecteze cât mai puțin traficul și respectarea graficului de lucrări.

Primăria Capitalei trebuie să finalizeze urgent procedura de licitație și începerea lucrărilor de execuție efective la proiectul de reabilitare a stației de epurare Glina.

## Conservarea și creșterea patrimoniului verde al orașului

Toate familiile din București vor beneficia de mai multe spații verzi și de mai multe locuri de joacă la nivel de cartiere. Primăria își va asuma responsabilitatea de a identifica zonele – terenuri virane, terenuri nefolosite – pe care le poate folosi pentru a face parcuri și locuri de joacă în cartiere. Există un set de măsuri care trebuie luate de Primarul General, pentru a asigura familiilor și copiilor din București accesul la mai multe spații verzi și un trai mai sănătos. Vor fi avute în vedere următoarele măsuri:

- extinderea suprafețelor de spații verzi prin renaturarea unor terenuri supuse eroziunii eoliene-alveole stradale, construcții abandonate și terenuri degradate;
- implicarea activă a Primăriei Capitalei în administrarea Parcului Natural Văcărești, astfel încât bucureștenii să beneficieze cu adevărat de un parc care oferă oportunități pentru recreere;
- asigurarea unor sisteme de irigații eficiente la nivelul Municipiului București;
- elaborarea unui Regulament privind amenajarea și întreținerea spațiilor verzi din Municipiul București în funcție de tipul de spațiu verde;
- înființarea de minipepinierie la liziera parcurilor, pe terenurile degradate, în cartierele bucureștene, cu impact pozitiv pe termen mediu și lung atât asupra calității aerului, cât și asupra calității materialului dendrologic;
- organizarea unor concursuri cu premii la nivelul Capitalei, având ca subiect amenajarea fațadelor, balcoanelor, grădinilor, iar ca obiectiv principal înfrumusețarea orașului.
- managementul arborilor ocrotiți și a parcurilor istorice din Capitală;
- desființarea construcțiilor ilegale;
- implementarea Regulamentului privind elaborarea și avizarea planurilor de amenajare peisagistică a parcurilor/

grădinilor publice, a scuarurilor și a spațiilor verzi aferente căilor de circulație sau cursurilor de apă existente pe teritoriul Municipiului București, astăzi acesta se află în dezbatere publică pe site-ul PMB;

- înlocuirea gardurilor metalice dintre blocuri cu garduri vii;
- elaborarea unui regulament local privind amenajarea spațiilor verzi (cantitate, calitate), pentru construcțiile nou înființate cu un volum mare al construcției;
- actualizarea Registrului spațiilor verzi publice conform Ordinului MDRT nr. 1466/2010 și corelarea acestuia cu Planul Urbanistic General al Municipiului București;
- regulamentul verde al zonelor istorice/zonelor protejate din Municipiul București;
- în cadrul proiectelor de reabilitare a liniilor de tramvai, izolarea acestora de traficul general și înierbarea lor;
- elaborarea de demersuri (legislative, administrative etc.) pentru începerea realizării unui vechi și necesar deziderat – centura verde a Bucureștiului.

La nivelul Bucureștiului studiile evidențiază o poluare de fond semnificativă indusă de sursele din afara orașului (agricultură, încălzire rezidențială, existența depozitelor de deșeurii Ecorec, Ecosud și Iridex) și de la nivel regional, iar realizarea unui inel verde prin reîmpădurire în jurul Bucureștiului ar reduce acest aport. Se poate demara acest proiect prin identificarea posibilității încheierii unor acorduri/protocoale cu autoritățile din județul Ilfov pentru a introduce programe de împădurire a unor suprafețe din vecinătatea orașului.

În acest sens se va acționa astfel:

- dezvoltarea unei fâșii împădurite care să încadreze pe ambele părți Inelul de Centură al capitalei, rezultând astfel un "Inel verde" în jurul Bucureștiului cu rol important în a absorbi cu precădere bi-oxidul de carbon, dar și cu rol de dimin-

uare a poluării fonice și de a servi drept parazăpezi pe timp de iarnă;

- drumurile naționale existente penetrează zona Capitalei determinând caracterul radial inelar al rețelei stradale majore (se impune dezvoltarea unei fâșii laterale împădurite pe ambele părți ale drumurilor naționale, contribuind astfel la diminuarea nocivităților chimice și fonice precum și la diminuarea prafului în perioadele fără vegetație sau zăpadă);
- inelul verde va fi realizat din plantații specifice zonei: Gorun, Paltin, Jugastru, Stejar, Salbă Moale, Soc, Pin (pe lângă aceste specii care se pretează cel mai bine la clima și condițiile pedologice ale zonei, având principala funcție aceea de protecție contra factorilor nocivi, se vor introduce și specii cu valoare decorativă nepretențioase și ușor adaptabile la condițiile zonei: Platan, Mesteacăn, Salcie, Tei, Liliac etc.).

### Gestionarea deșeurilor din construcții și responsabilizarea constructorilor

Potrivit unui raport realizat de Uniunea Europeană cu privire la gestionarea deșeurilor din construcții și demolări, cantitățile de deșeurii produse anual în Europa variază între 200 și 720 kg pe cap de locuitor, media fiind de aproximativ 480 kg/persoană. Din aceste cantități, doar 28% sunt reciclate și reutilizate în prezent. În România, datele referitoare la cantitățile de deșeurii din construcții și demolări sunt incerte, acest lucru datorându-se lipsei unei evidențe stricte centralizate a centrelor de colectare și modalităților neadecvate de eliminare, la depozitele municipale, fără cântărire, ori pe terenuri virane. Cercetările efectuate la nivel național arată că, pentru următorii 20 ani, capacitatea necesară stocării deșeurilor din construcții și demolări este de aproximativ 3,5 milioane m<sup>3</sup>, fără activitățile de reciclare. Această capacitate poate fi micșorată dacă deșeurile rezultate în urma construcțiilor și demolărilor ar fi reciclate și valorificate (ex. numai

reciclarea deșeurilor de la construcția de drumuri ar conduce la reducerea cu 30% a cantității totale de deșeuri generate).

Soluțiile în acest sens sunt:

- reducerea la sursă și trierea deșeurilor, în vederea valorificării materialelor, ceea ce va duce la:
- mai puține deșeuri;
- o mai bună pregătire și informare a personalului de pe șantier;
- o mai mare securitate a muncii;
- diminuarea costurilor;
- cunoașterea cantităților și tipurilor de deșeuri, a costurilor reale care le sunt asociate, permite întreprinderilor definirea de noi surse de economii (de exemplu, prin reciclare, valorificare a deșeurilor produse) și creșterea productivității;
- trasabilitatea deșeurilor prin documente de proveniență;
- stații de reciclare deșeuri în construcții (concasoare de beton etc.).

Sectorul construcțiilor (în special cel al construcțiilor din beton) are un impact deosebit asupra mediului prin activități specifice legate de producerea materialelor de construcție, transport și punere în operă, ex-

ploatare și mentenanță, demolare, reciclare și reducerea suprafețelor verzi. De aceea, responsabilitatea trebuie pusă și pe umerii celor care construiesc clădiri de birouri sau blocuri de locuință în București. Vom susține astfel la vot în Consiliul General introducerea obligativității pentru toți dezvoltatorii imobiliari de a planta un copac sau de a amenaja un metru pătrat de spațiu verde pentru fiecare metru pătrat construit de clădire pe raza Capitalei.

### Educația eco-civică

Pentru a păstra un mediu mai curat și pentru a avea spații verzi mai multe și mai bine întreținute pe termen lung, trebuie să ne concentrăm și pe educația civică a copiilor și tinerilor. Terenurile supuse eroziunii eoliene, degradate, neutilizate, care se află în apropierea școlilor, grădinițelor sau a caselor de cultură și pentru care primăria momentan nu are o finanțare prevăzută pentru igienizare, pot fi cedate sub formă de împrumut școlilor pentru ca, în cadrul orelor de protecție a mediului sau în cadrul programului „Școala altfel” elevii să învețe cum se îngrijesc plantele și să le transforme în mici grădini de flori, livezi, grădini de legume etc.

# BUCUREȘTIUL TINERILOR



## BUCUREȘTIUL TINERILOR

### Proiect

Conform recensământului din 2011, în București trăiesc aproximativ 1,94 milioane de locuitori. Capitala este atractivă pentru tineri, în special pentru absolvenții de liceu, care aleg să urmeze aici studiile universitare, după care își găsesc un loc de muncă și se stabilesc definitiv. Trebuie reamintit că Bucureștiul este cel mai mare centru universitar al României iar oferta locurilor de muncă pentru tineri și absolvenți, precum și grilele de salarizare, sunt mai generoase decât în orice alt județ al țării.

Bucureștiul este un oraș care atrage tineri, dar asta nu este nici pe departe suficient. Capitala trebuie să devină un oraș în care acestora să le facă plăcere să locuiască și care să-i primească cu o gamă variată de proiecte educaționale, culturale, sportive și artistice. Trebuie să încurajăm creativitatea oamenilor care deja dezvoltă în București astfel de proiecte. Primăria Capitalei trebuie să devină astfel atât un generator de oportunități pentru tineri cât și un partener de dialog care să sprijine întru totul inițiativele tinerilor și ONG-urilor care au ceva de spus în acest domeniu. Tinerii nu mai pot rămâne spectatori la luarea deciziilor, ei să trebuie să fie parte din decizie.

De aceea, este important să se aloce resurse suficiente dezvoltării domeniilor cheie ce le afectează viața. Este esențial ca Primăria și Consiliul General al Municipiului București să suplimenteze fondul destinat activităților de tineret. Trebuie să acordăm mai multe finanțări organizațiilor reprezentative, active, într-un mod transparent și simplificat, pentru ca procedurile birocratice să nu fie responsabile pentru sufocarea unor idei bune.

Capitala nu a dezvoltat niciodată un Plan de Acțiune în domeniul Tineretului. Este o măsură pe care viitoarea conducere a municipaliității va fi nevoită să o ia urgent. Pentru a ge-

nera o viziune de ansamblu coerentă asupra strategiei pentru tineri, Planul de Acțiune va fi armonizat cu principiile Strategiei Naționale în domeniul politicilor de tineret, 2014-2020.

În cadrul acestui Plan de Acțiune general, sunt esențiale măsurile anuale, care să reflecte nevoile tinerilor din toate sectoarele Bucureștiului. Întrucât dialogul, transparența și deschiderea sunt valori care stau la baza unei administrații publice performante, vom implica în toate deciziile Comisia pentru Tineret a Municipiului București, care este gestionată de tineri și organizații active din domeniul politicilor pentru tineret.

Orașul nostru poate să devină un adevărat hub de resurse pentru tineri, dacă Primăria le va pune la dispoziție infrastructura deja existentă și va iniția un dialog cu societatea civilă. În acest fel vom genera cadrul de dezvoltare a unor politici și programe dedicate tinerilor, care să fie în acord cu nevoile pe care aceștia le au și care să îi țină departe de factori nocivi precum violența, drogurile, etc.

Între 2016 și 2020, Primăria Capitalei va urmări, cu prioritate, câteva direcții strategice, astfel încât fiecare copil, adolescent sau tânăr să se dezvolte într-o comunitate sănătoasă.

### Implicarea tinerilor și a societății civile în luarea deciziilor

Pentru ca Bucureștiul de mâine să fie cel pe care ni-l dorim cu toții este obligatoriu să deschidem procesul de luare a deciziilor către tineri. Numai așa ne putem asigura că ei vor înțelege cu adevărat mecanismele democratice.

De aceea, înființarea Consiliului Consultativ pentru probleme de Tineret, pe lângă Primăria București este o prioritate.

Consiliul General al Municipiului București se va întâlni lunar cu reprezentanții

ONG-urilor din România și vor propune, în mod transparent, direcțiile de acțiune pentru sprijinirea tinerilor din Capitală.

## Investiția în educație

Reprezentanții cetățenilor sunt responsabili de viitorul fiecărui copil din București. Prin urmare, trebuie asigurat accesul egal la educație al tuturor copiilor, indiferent de situația materială a acestora. Sunt familii vulnerabile care trebuie ajutate și sprijinite inclusiv printr-un sistem de pachete de subvenții ce vizează rechizite, hrană, îmbrăcăminte pentru copilul care merge la școală. Astfel de măsuri pot duce la rezultate concrete în ceea ce privește descurajarea abandonului școlar și accesul direct la resurse educaționale.

Primăria în parteneriat cu ONG-uri de profil poate iniția programe de alfabetizare pentru persoanele care au părăsit timpuriu școala și să asigure infrastructura necesară unui proces educațional de calitate. Apoi, prin intermediul unor mecanisme de reprofesionalizare poate fi realizată integrarea acestor oameni în diferite domenii de activitate care să le ofere șansa de a se întreține.

În acest sens, Centrul de Proiecte și Programe Educaționale și Sportive pentru Copii și Tineret trebuie susținut și dezvoltat în continuare, pentru a propune în mod constant activități pentru copii și adolescenți, inclusiv pentru cei supuși riscului de sărăcie și excluziune socială.

Implicarea Primăriei este vitală și atunci când vine vorba de tinerii talentați sau cu performanțe școlare, prin acordarea de burse elevilor bucureșteni cu rezultate la concursuri și olimpiade naționale și internaționale.

## Înființarea unui Centru comunitar pentru tineri la nivelul Capitalei

Municipalitatea va pune bazele unui Centru comunitar pentru tineri care să aibă atribuții concrete în demararea de programe de pregătire și formare a acestora. Va fi primul proiect integrat la nivelul celor șase sec-

toare și a primăriei Capitalei pentru tinerii cu vârsta între 16 și 25 de ani. Parteneri în acest demers vor fi asociațiile studențești și centrele universitare precum și organizațiile non-guvernamentale.

## Dezvoltarea de huburi antreprenoriale pentru tineri

Chiar dacă Primăria Capitalei nu are atribuții în crearea de locuri de muncă pentru tineri, totuși pot fi derulate programe de tip "Porți Deschise", pentru a crește gradul de conștientizare în rândul tinerilor asupra condițiilor de lucru, a obligațiilor și drepturilor angajaților și angajatorilor, a pașilor ce trebuie făcuți în deschiderea unei afaceri.

Viitoarea administrație a Capitalei va lua măsuri de consolidare a economiei sociale, prin promovarea, subvenționarea și susținerea întreprinderilor sociale realizate de tineri. Este un proiect important, care trebuie demarat în următorii patru ani iar Primăria Generală poate să pună la dispoziție spații aflate în domeniul public. Bucureștiul are șansa să dezvolte cea mai mare rețea de hub-uri antreprenoriale din România și ar trebui să profite de acest lucru pe deplin.

## Sprijinirea accesului tinerilor la facilități sportive gratuite

Municipalitatea are obligația să garanteze și să asigure accesul gratuit al tinerilor la infrastructura sportivă. Este o condiție elementară a oricărei capitale europene și, în același timp, o responsabilitate pe care o avem față de viitorul copiilor noștri. Astăzi, copiii și tinerii din București au posibilități restrânse în privința practicării sportului. Marea problemă a Capitalei este că sportul, atât cel de masă cât și cel de performanță, este condiționat de bani.

În acest sens, Biroul pentru Educație și Sport din cadrul Primăriei Generale va extinde susținerea acordată Clubului Sportiv Municipal și va genera evenimente sportive adresate tuturor tinerilor. Scopul va fi ace-

la de a strânge în jurul acestor proiecte un număr cât mai mare de beneficiari care să aibă toate condițiile necesare pentru a duce o viață sănătoasă.

De asemenea, vor fi sprijinite competițiile la nivelul Municipiului București, inter-școlare și chiar intra-județene precum și organizațiile de tineret și instituțiile care se implică în organizarea și promovarea de competiții sportive.

În ultimii 25 de ani, Bucureștiul a pierdut marea majoritate a bazelor sportive, care fie au fost distruse cu bună știință, fie au fost ignorate de autoritatea publică.

Capitala are nevoie de investiții în infrastructura sportivă și de un recensământ a terenurilor și bazelor de antrenament care au supraviețuit ultimilor 25 de ani. Marea greșală a administrațiilor publice, indiferent de leadership-ul lor, a ținut de incapacitatea de a păstra în patrimoniul public bazele sportive. Iar bazele sportive care încă există în București au fost lăsate în paragină.

## Obiectivele primăriei 2016-2020

### Finalizarea Complexului Sportiv Lia Manoliu și introducerea lui în circuitul public

În acest moment există un proiect de transformare a actualei baze sportive într-un complex multifuncțional (terenuri, săli de sport) pentru sportul de masă și pentru cel de performanță. Dar proiectul este blocat la nivelul Consiliului General.

### Construcția unei săli Polivalente moderne în parteneriat public privat

În prezent există un proiect care prevede finanțare din fonduri guvernamentale. Proiectul este blocat din cauza contestațiilor depuse la licitație.

### Hipodromul București

Suntem printre singurele capitale fără un hipodrom.

## Complexele multifuncționale cu bazine de înot

În cadrul Complexului Lia Manoliu poate fi implementat un bazin de înot modern, la standarde olimpice, atât pentru accesul publicului larg, cât și pentru sportul de performanță. Un exemplu de bună practică este bazinul Dante Aligheri din Sectorul 3 al Capitalei.

## Încurajarea și susținerea artei

Tinerii au demarat în ultimii ani proiecte artistice extrem de interesante care au contribuit la diversificarea spațiului cultural bucureștean. Toate capitalele europene au nevoie de astfel de proiecte pentru a le permite tinerilor să-și exprime emoțiile și aspirațiile și pentru a promova un mediu efervescent, atractiv atât pentru cei care locuiesc în București cât și pentru turiștii care ne vizitează. Această resursă de creativitate artistică nu a fost sprijinită suficient de Primăria Municipiului București.

Municipalitatea poate să vină alături de tineri în cadrul unui parteneriat public-privat, care să se materializeze prin ateliere de artă contemporană. Un alt obiectiv important în următorii patru ani ține de susținerea ONG-urilor care generează evenimente culturale, recunoscându-se astfel contribuția lor la viața culturală și artistică bogată pe care Bucureștiul o are în prezent.

Fie că vorbim de pictură, design, dans sau muzică, atelierul de artă contemporană reprezintă încă un instrument prin care pot fi sprijiniți tinerii și pot fi conectați cu instituții și lideri de opinie din mediul cultural.

Tinerii din București au nevoie să fie încurajați pentru a se implica în evenimente sociale, culturale, artistice, educative, sportive și de mediu. Acest lucru se poate realiza prin informarea lor dar mai ales prin oferirea unui cadru în care își pot manifesta liber creativitatea.

Primăria Municipiului București, prin structurile subordonate poate să inițieze proiecte adresate tinerilor. În următorii patru ani, Municipalitatea va trebui să sprijine:

- proiecte cultural artistice (concursuri și festivaluri de teatru și film pentru tineri, expoziții);
- cursuri de antreprenoriat;
- cluburi de dezbateri academice;
- cluburi de creativitate;
- cluburi de fotografie urbană și artă stradală;
- competiții de graffiti.

Capitala va susține evenimentele de tradiție, precum:

- Spotlight;
- Festivalul Internațional de Film București;
- Bucharest Jazz Festival;
- Bucharest Experimental;
- Film Festival;
- Bucharest Music Film Festival;
- Festivalul George Enescu;
- Bucharest Dance Festival;
- Bucharest Science Festival;
- Festivalul Filmului European;
- Festivalul de Muzică Veche;
- Festivalul Filmului Evreiesc;
- Anim'est: Festivalul Internațional de Film de Animație;
- Balkanik Festival.

În mod evident, arta nu cunoaște limite iar creativitatea trebuie susținută în toate formele sale. Acesta este motivul pentru care Primăria Municipiului București va rămâne mereu deschisă la noi propuneri și idei din partea tinerilor artiști, pentru a oferi Capitalei perspectivele de dezvoltare artistică și culturală pe care le merită.

## Creșterea calității vieții tinerilor

Este important ca Bucureștiul să implementeze strategiile europene pentru susținerea calității vieții locuitorilor săi. Deși Capitala a aderat în 2014 la Rețeaua Orașelor Sănătoase, progresele au întârziat să apară.

Bucureștiul este obligată să rezolve în următorii patru ani problema pistelor pentru

bicicliști, a benzilor unice pentru transportul în comun și a spațiilor verzi. Acestea sunt principalele măsuri care pot fi luate în direcția creșterii calității vieții în Capitala României. Dezvoltarea infrastructurii de transport în comun alimentată electric va fi un pas important în acest sens.

Conform Eurobarometrului realizat în 2015, numai 48% dintre locuitorii Capitalei sunt astăzi mulțumiți de calitatea vieții în oraș, iar peste 50% dintre bucureșteni se declară nemulțumiți cu privire la starea clădirilor și a străzilor. Bucureștenii respiră un aer poluat, 75% fiind de părere că poluarea este o problemă gravă a Capitalei. Noi putem îndrepta această statistică, putem începe o schimbare de atitudine și de implicare. Tinerii sunt resursa cea mai valoroasă a oricărei țări, a oricărui oraș și orice administrație publică modernă are obligația să fie implicată într-un proces amplu care schimbă nu doar atitudini, ci fața întregului oraș.

## Investiția în locuințe pentru tineri

Tinerii din România se confruntă cu dificultăți în găsirea unei locuințe adecvate, iar Bucureștiul nu face excepție. Dintre tinerii cu vârsta între 18 și 34 de ani, 60% locuiesc cu părinții. Iar dintre cei care nu locuiesc cu părinții, 43% stau în locuințe supraaglomerate.

Administrația Capitalei este obligată să se implice în rezolvarea problemelor locative, găsind soluții în special pentru tinerii aflați în dificultate materială sau pentru tinerii care suferă de o formă de handicap.

În același timp, Capitala are nevoie de tineri specialiști în diverse domenii (doctori, profesori), care pot fi convinși să rămână în țară. La Buzău și la Constanța, acestora le sunt oferite locuințe în sistem ANL. Cu siguranță se poate realiza acest lucru și la București.

Vom implementa la nivelul primăriei un sistem pilot care prevede acordarea de reduceri în ceea ce privește costurile chiriilor pentru studenții din universitățile de stat care nu au reușit să obțină un loc în cămin. Astfel de programe au mai fost implementate și în alte țări, cum este cazul Irlandei.

# SIUGRANȚA CETĂȚEANULUI

# SIGURANȚA CETĂȚEANULUI

## Principii de acțiune

Obiectivul principal în această zonă de acțiune vizează creșterea siguranței cetățeanului, protejarea proprietății private și a celei municipale. Acest obiectiv va fi realizat prin diminuarea riscurilor și vulnerabilităților sistemului existent, urmărindu-se astfel implementarea cu prioritate, în rândul direcțiilor de specialitate din administrația municipală, a conceptului de „Securitate Comunitară Locală”.

În prima fază vor fi analizate în detaliu riscurile și vulnerabilitățile la adresa comunității locale, care sunt generate de lipsa de conlucrare a unităților de specialitate din cadrul municipalității și al sectoarelor și vom adapta în funcție de situațiile identificate un nou cadru de funcționare a aparatului Primăriei Municipiului București, astfel încât reacția structurii de Poliție Locală să fie promptă, iar executarea intervenției specifice să vină în sprijinul nevoii comunității locale pentru fiecare tip de situație semnalată de cetățeni.

În acest sens, vom realiza un management permanent al riscurilor, vulnerabilităților și amenințărilor, vom genera proiecte de dezvoltare a infrastructurii de securitate necesare siguranței cetățeanului și a proprietății municipale.

Va fi realizat un cadru instituțional de colaborare între Poliția Locală a Municipiului București cu Polițiile locale de sector și din localitățile limitrofe care vor face parte din Zona Metropolitană, în scopul delimitării clare a atribuțiilor pentru evitarea redundanței și ineficienței acțiunii la acest nivel. Va fi luată în considerare inclusiv propuneri de modificări legislative care să contribuie la crearea unui cadru adecvat de desfășurare a activității.

Se va pune un accent deosebit pe conlu-

crarea dintre Poliția Locală și comunitate, inclusiv prin programe derulate în comun cu structuri ale societății civile. Poliția Locală trebuie să fie o instituție a cetățenilor, în slujba lor.

## Direcții de acțiune

### Centru Municipal de Monitorizare

Structura va reuni toate sistemele de supraveghere video instalate de Polițiile Locale de sector, astfel încât să se poată realiza o acoperire eficientă a teritoriului, cu accent pe zonele din jurul unităților de învățământ și medicale.

### Corpul Salvatorilor Municipali

Acest corp va fi format din cadre medicale specializate, calificate și instruite în unități spitalicești aparținând Administrației Spitalelor și Serviciilor Medicale București (ASSMB). Tot în cadrul Corpului Salvatorilor Municipali se vor constitui echipe de pompieri civili dotați conform standardelor UE.

### Departament Patrulare permanentă

În cadrul Poliției Locale a Municipiului București va fi înființat un departament de patrulare permanentă care, în colaborare cu polițiile locale de sector, în baza unui plan comun de acțiune, să realizeze supravegherea în zonele cu un înalt grad de insecuritate urbană.

### Departamentul Persoane fără adăpost

În cadrul Poliției Locale a Municipiului București va fi înființat Departamentul Persoane fără adăpost. Acest departament va avea ca rol principal depunerea în centre specializate aflate în structura de asistență socială a municipalității, a persoanelor fără adăpost și plasarea acestora în programe de readaptare socială.

### Verificarea autorizațiilor de construcții

Asigurarea de către Poliția Locală a Municipiului București a unui control calificat, imparțial, în specialitatea „disciplina în construcții”, personalul angajat având ca sarcină principală respectarea la nivelul Municipiului București a autorizațiilor de construcție, a normelor de curățenie urbană și mediu precum și verificarea semnalistici rutiere pentru șantierele care se desfășoară atât pe bulevardele cât și pe străzile Municipiului București.

### Instruirea Poliției Locale

Aplicarea de politici comune cu serviciul Poliției Rutiere a Municipiului București în vederea instruirii agenților de poliție aparținând Poliției Locale a Municipiului București pentru fluidizarea traficului în zonele aglomerate.





## EDUCAȚIA

În sistemul de învățământ din București sunt înscriși aproximativ 248.000 de preșcolari și elevi care învață în cele 419 unități de stat. Acestea sunt repartizate astfel: 124 de grădinițe, 171 școli gimnaziale, 103 licee, două școli profesionale, o școală postliceală, șase cluburi ale copiilor, șapte cluburi sportive, cinci școli de arte și meseri.

### Principii

Planul de acțiune în domeniul educației trebuie să aibă în vedere o strânsă colaborare între Primăria Municipiului București și celelalte instituții ale statului care sunt direct răspunzătoare de bunul mers al lucrurilor în acest domeniu, precum Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice, Prefectura Municipiului București, Inspectoratul Școlar al Municipiului București, primăriile și consiliile locale ale celor șase sectoare, Inspectoratul General pentru Situații de Urgență, instituții de învățământ superior, unități de învățământ preuniversitar.

Comunitatea locală trebuie să se implice în mod real și responsabil la nivelul unităților școlare în funcționarea și dezvoltarea serviciilor educaționale de calitate.

În contextul dezvoltării continue a relațiilor școală-comunitate, școala trebuie să se transforme într-un centru de informare și dezvoltare pentru comunitate. Pentru atingerea acestor obiective, școala și comunitatea sunt obligate să acționeze, în egală măsură, pe baza unei informări largi și a sensibilizării reciproce în legătură cu problemele specifice fiecăruia dintre parteneri.

### Direcții de acțiune

#### Reabilitarea unităților de învățământ

Împreună cu Ministerul Educației Naționale și Inspectoratul Școlar al Municipiului București voi pune bazele unui program de reabilitare a unităților de învățământ, un demers necesar, oportun și extrem de util pentru

desfășurarea în condiții de siguranță și eficiență a procesului de învățământ.

Ținând cont de faptul că majoritatea unităților de învățământ au fost construite înainte de cutremurul din anul 1977 și având în vedere că în ultimii ani nu au fost realizate lucrări majore în domeniul infrastructurii școlare, programul de reabilitare și dotare prin Banca Europeană de Investiții (BEI) capătă o importanță tot mai mare pentru București.

Până în prezent, în București au fost reabilitate, prin programul BEI, 101 de școli. Lucrările sunt terminate în mare parte, doar la trei dintre acestea procesul de reabilitare nu a fost finalizat sută la sută.

În calitate de primar general voi face toate demersurile pentru a obține fonduri externe pentru reabilitarea școlilor și grădinițelor din Capitală.

Este cunoscut faptul că în acest moment, multe unități de învățământ sunt supra aglomerate în special cele gimnaziale, ca urmare a introducerii clasei pregătitoare. Sunt școli care învață în trei schimburi din cauza numărului mare de elevi. Drept urmare, se impune extinderea spațiilor de învățământ actuale prin construirea de noi obiective, fie prin extinderea celor existente acolo unde spațiul permite acest lucru.

Multe unități de învățământ din București nu au autorizație sanitară de funcționare. Această situație o voi discuta cu toți factorii implicați în sistemul de învățământ în vederea găsirii de urgență a unei soluții eficiente.

#### After school - o necesitate

O adevărată provocare pentru viața de familie o reprezintă creșterea și supravegherea copiilor în perioada în care părinții se află la locul de muncă. Dacă, în cazul preșcolariilor, creșele și grădinițele cu program prelungit asigură supravegherea copiilor până la finalul orelor de program ale părinților, în cazul școlariilor situația este diferită. După finalizarea orelor de școală, mulți copii rămân nesupravegheați și nu au sprijin pen-

tru efectuarea temelor pentru acasă, acest lucru reflectându-se negativ asupra performanțelor școlare. Efectul este îngrijorător. În ultimii ani, s-au înregistrat din ce în ce mai multe cazuri de abandon școlar.

Urmând modelul capitalelor europene, unitățile de învățământ din București au organizat, în ultimii ani, centre specifice de tip after school sau au implementat programe de tip școală după școală pentru școlari. Din păcate, numărul acestora nu este suficient pentru a cuprinde toți copiii înscriși în sistemul de învățământ, iar, în unele cazuri, depinzând de infrastructura necesară, calitatea serviciilor oferite nu este pe măsura așteptărilor. În plus, în majoritatea cazurilor, părinții sunt nevoiți să acopere fie costurile de masă, fie cele de plată a supraveghetorilor, ceea ce reprezintă o piedică în frecventarea unităților after school exact pentru copiii care ar avea mai mare nevoie de astfel de servicii. Pentru dezvoltarea rețelei afterschool, vom propune câteva soluții distincte, fezabile, pentru situația actuală.

Într-o primă etapă, vom propune cartografierea tuturor serviciilor existente, publicarea lor pe pagina de Internet a Primăriei Municipiului București și elaborarea unui studiu de fezabilitate care să propună soluții pentru:

- echiparea fiecărei școli cu un after school, în funcție de infrastructura existentă: fie organizarea acestuia în săli de clasă, care pot fi adaptate, fie construcția de after school în cazul în care există teren în zona școlii. Investiția poate fi făcută prin accesarea de fonduri externe;
- dezvoltarea de soluții alternative de organizare a unităților after school pentru școlile unde infrastructura nu permite momentan dezvoltarea acestora prin implicarea organizațiilor neguvernamentale din domeniul protecției drepturilor copilului, care oferă deja servicii valoroase de tip after school copiilor proveniți din familii vulnerabile social;
- identificarea locațiilor aparținând unității administrativ-teritoriale din preajma școlilor pentru amenajarea de unități af-

ter school;

- încurajarea companiilor private și dezvoltatorilor imobiliari de clădiri de birouri de a include componența after school în viitoarele lor proiecte de dezvoltare.

În cadrul unităților after school, autoritățile administrației publice locale vor trebui să se asigure că oferă masă caldă gratuită, posibilități de odihnă ale școlărilor mici, supraveghere și întocmire a lecțiilor și cel puțin o activitate practică în fiecare săptămână.

Creșterea calității serviciilor educaționale oferite în cadrul programului after school poate fi atinsă prin crearea unei rețele de coordonare a acestora de către Primăria Municipiului București în colaborare cu Inspectoratul Școlar și reprezentanții asociațiilor de părinți, precum și ai organizațiilor neguvernamentale în domeniul educațional și protecției drepturilor copilului. Printr-un program bine pus la punct, va fi extins acest sistem în toate școlile din București. În primele luni de mandat, vor fi demarate toate procedurile pentru obținerea de fonduri externe în vederea realizării acestui proiect.

### Construirea de grădinițe cu program prelungit

Proiectul are în vedere construirea a 20 de grădinițe cu program prelungit, cu o capacitate totală de 2.500 de locuri, în special pentru copiii cu vârste cuprinse între patru și cinci ani, în toate sectoarele din Capitală. Primăria Capitalei dispune, în acest moment, de terenuri, astfel încât nu ne rămâne decât să începem negocierile cu Banca Europeană de Investiții pentru contractarea unui împrumut.

### Combaterea violenței în școli

Excluderea din grup, izolarea socială, amenințarea cu violența fizică sau umilirea, violența fizică și distrugerea bunurilor personale, interdicția de a vorbi, interacțiunea cu un alt coleg, răspândirea de zvonuri cu caracter denigrator sunt comportamente specifice de violență cu care copiii se întâlnesc frecvent în mediul școlar. De aceea, prezența unui psiholog în toate unitățile de învățământ este vitală. În proiectul pe care-l

vom iniția referitor la înființarea cabinetelor medicale în toate unitățile de învățământ, vom solicita ca, pe lângă dotările necesare și personalul medical, să fie angajat și un psiholog. Copiii ar putea astfel să fie consiliați și ajutați să depășească momentele dificile prin care trec.

### Cluburile sportive școlare - în administrarea Consiliului General al Municipiului București

Vom solicita Guvernului ca toate cluburile sportive școlare, precum și cluburile copiilor de la nivelul sectoarelor să treacă în administrarea Consiliului General al Municipiului București. Acestor categorii de unități, finanțate în prezent de Ministerul Educației, le sunt alocate anual bugete care nu acoperă nici pe departe necesarul de finanțare al activităților (dotare, material didactic și echipament, cantonamente, participarea la competiții, accesul la spații adecvate desfășurării activităților), fenomenul de subfinanțare fiind deja cronicizat, astfel încât se periclitează calitatea activităților sportive desfășurate cu elevii.

### Construcția unui complex multifuncțional pentru activități extrașcolare pentru copii și tineri

Construirea unui complex multifuncțional pentru activități extrașcolare pentru copii și tineri este un alt proiect prioritar al meu. Complexul va avea o sală de sport de nivel competițional, patinoar, bazin de înot, sală de spectacole și săli de curs. După finalizarea acestui proiect, accesul va fi gratuit pentru copii și tineri. De asemenea, vor avea posibilitatea să beneficieze de toate serviciile persoanele ale unităților de învățământ din rețeaua școlară a Municipiului București.

### Studentii implicați în activitățile Primăriei Capitalei

Cooptarea studenților la activități municipale, cum ar fi: educație civică, voluntariat, diverse manifestări culturale – festivaluri, stagii practice, angajări temporare. Prin această inițiativă se propune venirea în întâmpinarea copiilor și tinerilor care doresc însușirea sau dezvoltarea cunoștințelor și competențelor

organizatorice, de leadership și de coordonare a activităților extrașcolare.

Prin înscrierea tinerilor în programul de voluntariat, se creează și operaționalizează un cadru organizațional prin care participanții devin parte activă și responsabilă a unei echipe performante ce are ca principal obiectiv dezvoltarea și valorificarea potențialului, cunoștințelor și capacităților tinerilor, prin implicarea acestora în activități diversificate specifice vârstei, menite a oferi posibilitatea de integrare și formare a acestora, precum și oferirea unor oportunități de a lucra alături de persoane cu expertiză în domeniul activităților extrașcolare destinate copiilor și tinerilor.

### PROEDUS - proiect pentru tineri și cadrele didactice

Permanentizarea evenimentelor culturale, sportive, științifice și artistice, care pot deveni un punct de referință pentru București. Aici mă refer la Gala de premiere a olimpicilor, Competiții sportive între licee, campionate, festivaluri. În acest context, îmi propun continuarea finanțării Centrului de Proiecte și Programe Educaționale și Sportive pentru Copii și Tineret - PROEDUS pentru proiectele și programele implementate în parteneriat cu Inspectoratul Școlar al Municipiului București în beneficiul elevilor și cadrelor didactice din Capitală. Domeniile de acțiune sunt: managementul de proiect și leadership, managementul afacerilor, cursuri de engleză, spaniolă, italiană, germană, franceză, chineză.

### Înființarea și finanțarea unui Centru de excelență pentru elevii capabili de performanță

În cadrul centrului, se vor organiza activități de suport pentru performanță școlară la diverse discipline: matematică, informatică, limbi straine etc., coordonarea științifico-metodologică fiind asigurată printr-un parteneriat cu Inspectoratul Școlar al Municipiului București.

Accesul elevilor selectați pentru participarea la activitățile centrului va fi gratuit, iar pentru elevii premiați la diversele competiții școlare și profesorii îndrumători se va institui un sistem motivant de premiere.



## SĂNĂTATE

### Soluții pentru sistemul de sănătate

Bucureștiul este un oraș european din punct de vedere al calității și dedicării personalului medical. Din păcate, mai avem mult de lucru pentru a fi un oraș european și din perspectiva modernizării spitalelor și echipării lor. Vom lupta pentru a pune în aplicare soluții de îmbunătățire a serviciilor medicale pentru bucureșteni și familiile lor. Ne dorim un sistem public de sănătate bazat pe conceptul de medicină centrată pe pacient, ceea ce presupune câteva principii fundamentale:

- comunicarea cu pacientul;
- informarea pacientului;
- educarea pacientului;
- respect pentru nevoile pacientului;
- respect pentru confortul fizic și emoțional;
- continuitate și nediscriminarea accesului la servicii medicale;
- implicare familială.

Sunt propuse cinci direcții prioritare în sistemul bucureștean de sănătate subordonat Primăriei Municipiului București.

### Spitalele municipalității (administrația spitalelor).

Se va realiza o analiză comparată a structurii existente cu nevoile și necesitățile pacienților și vor fi operate modificări privind numărul de secții în funcție de prioritățile medicale sau vor fi reorganizate activitățile astfel încât să se obțină o eficiență crescută.

Va fi asigurat un management performant al bugetului alocat pentru gestionarea, administrarea, susținerea celor 5.655 de paturi de spitalizare prin monitorizarea și eficiențizarea achizițiilor publice la nivelul fiecărei unități spitalicești. Bugetele vor fi just și eficiente cheltuite pentru a asigura medicamen-

tele și consumabilele medicale, cât și dotarea corespunzătoare cu aparatură medicală performantă, precum și susținerea cheltuielilor de bază ale spitalelor (utilități, servicii de mentenanță).

Deoarece există diferențe mari privind investițiile în cele 19 spitale, este necesar să fie derulat un program de investiții adaptat fiecărui spital în parte și care să conducă la oferirea unor servicii medicale de calitate și a unor condiții de cazare asemănătoare cu cele europene. Principalele elemente vizate sunt:

- Starea fizică a clădirilor spitalelor;
- Expertizarea și consolidarea clădirilor;
- Renovarea, reabilitarea, modernizarea clădirilor, utilarea cu instalații performante de iluminat, sanitare, aer condiționat, protecția contra incendiilor etc.);
- Amenajarea perimetrală, spațiu înconjurător ambiental (alei, parcuri etc.);
- Accesibilitatea mijloacelor de transport;
- Dotarea și echiparea de calitate și înaltă performanță (diagnosticul aparaturii);
- Conectarea funcțional-operatională cu activități de asistență și protecție socială ale municipalității (asistența socială a bătrânilor, defavorizaților, a persoanelor cu dizabilități, îngrijirea la domiciliu etc.);

Oferta de servicii medicale performante se completează prin inter-relaționarea funcțională cu alte unități medicale, care nu aparțin municipalității, dar care se află pe teritoriul orașului.

Finalizarea și operaționalizarea (acreditări, avize, personal etc.) investițiilor începute și nefinalizate, astfel încât fondurile alocate până acum să nu se piardă prin degradarea spațiilor sau uzura morală a aparaturii nefolosite. Se vor obține astfel noi locuri de muncă și, bineînțeles, se vor obține și venituri suplimentare ce vor permite unităților respective să se dezvolte corespunzător.

## Medicina de familie

Majoritatea spațiilor medicilor de familie se află încă în proprietatea Primăriei Municipiului București, deși există, din 2008, legislație necesară vânzării acestora. Medicii de familie nu au făcut investițiile necesare în cabinetele respective. Nici Primăria Municipiului București nu a făcut aceste investiții în calitate de proprietar. Multe au un grad de degradare ridicat, chiar impropriu desfășurării unei activități medicale. Principala problemă a fost prețul de vânzare. Este necesară accelerarea procesului de vânzare prin stabilirea unor prețuri negociate cu medicii, putându-se face investițiile necesare, ceea ce va conduce la un grad de satisfacție ridicat al pacientului.

## Medicina școlară

Asistența medicală și de medicină dentară acordată preșcolărilor și elevilor pe toată perioada în care se află în unitățile de învățământ se asigură în cabinetele medicale și de medicină dentară din grădinițe, școli, licee și facultăți. Principalele probleme sunt:

- numărul redus de personal față de cel necesar (în București, asigurarea cu medici este de aproximativ 50%), ceea ce a dus la supra-normare. Un medic asigură asistență medicală a 3000-5000 de copii față de un normativ de sub 2000 copii;
- dotarea precară a cabinetelor stomatologice școlare;
- lipsa de comunicare între sectorul de educație și Ministerul Sănătății. Sunt înființate grădinițe, școli sau sunt extinse cele existente și acestea nu pot fi autorizate pentru că nu pot fi asigurate cu personal;
- personalul medical semnalează faptul că nu are dreptul să dea trimiteri către consulturi de specialitate sau paraclinice decât pentru elevii din alte localități și nu poate prescrie rețete, ceea ce limitează activitatea medicală în școli;
- a fost semnalat faptul că nu toți părinții

au solicitat documentele legate de vaccinare pentru a fi transferate medicului de familie astfel că este posibil ca acoperirea vaccinală să scadă și mai mult.

Remediarea acestor probleme se va face prin politici de personal și investiții, astfel:

- asigurarea permanentă și de calitate a serviciului (asistente, medici etc.);
- medicamente, materiale sanitare, mai ales pentru intervenții de urgență;
- dotare adecvată a cabinetelor cu instrumentare, echipamente, mobilier medical etc.;
- asistența medicală pentru centrele de examen la nivel național (exemplu: admiterea la facultăți);
- triaje epidemiologice; campanii de vaccinare;
- asistență medicală a copiilor la evenimente culturale, sportive, educaționale etc.;
- studii de evaluare a stării de sănătate a copiilor (exemplu: obezitate, diabet, tulburări de vedere, tulburări ale aparatului locomotor, tulburări psihologice etc.);
- Monitorizarea condițiilor de igienă și salubritate în creșe, grădinițe, școli.

## Primul ajutor

Vor fi redeschise punctele de prim-ajutor din Pasajul Universității și de la Politehnică și se vor amenaja astfel de puncte în toate zonele foarte aglomerate.

În toate spațiile care concentrează un număr mare de persoane – mall-uri comerciale, săli de spectacole, arene sportive, aeroporturi, gări, biserici – vor fi instalate truse de prim ajutor, care să conțină inclusiv butelii de oxigen și defibrilatoare.

Primăria va demara un amplu program prin care să stimuleze achiziționarea și amplasarea de defibrilatoare în toate spațiile menționate mai sus, în toate farmaciile, precum și în unitățile medicale (la fiecare etaj), astfel încât să se poată începe operativ resuscitarea, fără a mai fi nevoie să aștepte sosirea ambulanței.

Primăria va derula un program propriu de cursuri de prim-ajutor, destinat tuturor celor care interacționează cu publicul.

## Colaborare cu alte instituții pe tema politicilor publice de sănătate

- Cu Ministerul Sănătății, privind elaborarea politicilor de sănătate publică, politicilor de personal, număr de paturi, aprobare structuri, înființarea sau desființarea de secții etc.
- Cu DSPMB privind autorizațiile, programele naționale de sănătate etc.;
- Cu CNAS privind negocierea contractelor de furnizare a serviciilor de sănătate cu încadrare reală a nevoilor de servicii a populației Bucureștiului;
- Un rol important îl va avea dialogul și implicarea efectivă a asociațiilor de pacienți, a societății și patronatului medicilor de familie, a asociațiilor medicilor, a asociației spitalelor în elaborarea politicilor PMB privind sănătatea.

## Diagnoza stării de sănătate a bucureștenilor

Se vor avea în vedere diverse domenii: evaluare globală, boli cardio-vasculare, cancer, boli metabolice etc., evaluare a factorilor de risc de îmbolnăvire (poluare, alimentație, stres etc.). Diagnoza se va realiza prin studii socio-medice complexe, pe profile socio-demografice și/sau în anumite zone considerate vulnerabile sau cu risc crescut.

## Operativizarea Sistemului de management al situațiilor de urgență

Sistemul de Management al Situațiilor de Urgență la nivelul Municipiului București (SM-SUMB) propune un mod de lucru îmbunătățit prin crearea unui centru municipal pentru situații de urgență, care reunește peste 50 de instituții publice din Capitală. Noul centru va pune la dispoziția tuturor instituțiilor im-

plicate o locație proprie pentru desfășurarea activităților, un centru de comandă unic, care beneficiază de o infrastructură hardware de ultimă generație și un sistem informatic performant ca suport decizional, facilitând astfel o bună colaborare între acestea. Prin acest proiect, se va realiza un dispecerat centralizat, capabil să răspundă și să coordoneze în timp real orice situație de urgență de amploare pentru restabilirea stării de normalitate într-un timp cât mai scurt. Pe termen lung, acesta va contribui la creșterea calității serviciilor acordate cetățenilor. Scopul acestui centru este de a reuni toate dispeceratele instituțiilor și serviciilor implicate în procesul de gestionare a situațiilor de urgență din Municipiul București. Principalele entități implicate în Sistemul de Management al Situațiilor de Urgență, la nivelul Municipiului București, sunt:

- operatori care susțin activitățile de rutină și de urgență: Inspectoratul pentru Situații de Urgență al Municipiului București, direcții generale din cadrul PMB, Direcția Generală a Jandarmeriei Municipiului București, Serviciul de Ambulanță București-Ilfov, STS;
- operatori de sprijin: instituții și agenți economici (ENEL, DISTRIGAZ, APANOVA, METROREX, RADET), servicii voluntare, servicii private pentru situații de urgență;
- membri CMISU (Instituția Prefectului Municipiului București, PMB, ISUMB, STS, SABIF, DGPMB, DGJMB etc.), care pot consulta informațiile oferite de sistem și dispun acționarea conform planurilor de acțiune existente sau adaptează/completează planurile existente în funcție de specificul intervențiilor;
- echipajele mobile, care sunt interconectate folosind comunicații securizate prin rețelele mobile (UMTS/HSDPA/GPRS).
- sistemul Informatic Integrat stă la baza centrului de comandă și control. Acesta asigură coordonarea centralizată a instituțiilor implicate, făcând posibilă vizionarea tuturor resurselor disponibile

pe stațiile de lucru și pe un ecran unic de mari dimensiuni (video-wall), situat în sala operațională. Sistemul informatic comunică și cu următoarele sisteme:

- sisteme externe: Sistemul Național Unic pentru Apeluri de Urgență (112), Sistemul de Management Informațional pentru Situații de Urgență, Sistemul de Monitorizare Trafic (BTMS), “Linia verde” a PMB, DISPEC - Sistemul românesc de teletraj și dispecerizare din cadrul SABIF (Serviciul de Ambulanță București Ilfov), Aplicația de gestiune a paturilor libere din spitale (ASSMB), Banca de date urbană a PMB, sistemul de fluxuri video al Metrorex, Sisteme AVL de localizare resurse de intervenție;
- sisteme de colectare automată a datelor din sistemele operatorilor de sprijin care monitorizează factorii de risc și transmit alerte;
- sisteme de alertare și avertizare de tip broadcast (panouri stradale, panouri Metrorex, sirene, mesaje SMS).



RESPECT, SOLIDARITATE,  
ASISTENȚĂ SOCIALĂ

## RESPECT, SOLIDARITATE, ASISTENȚĂ SOCIALĂ

Asistența socială ține în primul rând de respect și solidaritate, nu de culoare politică, iar Primăria Capitalei are datoria să asigure servicii de asistență socială pentru bucureștenii aflați în dificultate. Am auzit de multe ori în spațiul public afirmația că România alocă prea mult pentru protecție socială. Adevărul este că România alocă pentru prestații sociale cel mai mic procent din PIB dintre statele membre ale Uniunii Europene (doar 4,9%). O Capitală europeană trebuie să îi ajute pe cei care au nevoie de asistență socială, fie că vorbim de cei fără un loc de muncă sau cu salarii foarte mici, fie că vorbim de pensionarii cu probleme sau de copiii și tinerii orfani sau cu probleme de integrare. Nu putem să ne ascundem în spatele unor sloganuri, conform cărora de ajutoare sociale beneficiază oamenii care nu vor să muncească. Bucureștiul trebuie să se dezvolte unitar, nu cu zone de sărăcie și discriminare.

Trebuie început cu principalele principii care articulează direcțiile strategice pe zona protecției sociale:

- Furnizarea de servicii sociale integrate, adecvate nevoilor individuale identificate;
- Diminuarea dependenței categoriilor vulnerabile de sistemul de protecție socială;
- Dezvoltarea și întreținerea infrastructurii serviciilor sociale și crearea unor condiții mai bune de desfășurare a acestora;
- Dezvoltarea capacității furnizorilor publici și privați de servicii sociale în furnizarea unor servicii de calitate;
- Îmbunătățirea cadrului legislativ privind măsuri de protecție socială care să conducă la stabilirea echilibrului demografic, al dezvoltării sociale și la creșterea calității vieții;
- Elaborarea de metodologii și instrumente pentru identificarea nevoilor so-

cială, analiza acestora și stabilirea direcțiilor de acțiune;

- Realizarea unor campanii de informare/conștientizare privind nevoile sociale.

### Beneficiarii programelor de asistență socială și principalele direcții de acțiune

Ca primar al Bucureștiului, voi acționa pentru trei categorii mari de public.

#### Copiii

O problemă cu care se confruntă mai toate orașele din România, inclusiv Bucureștiul, este reprezentată de copiii a căror părinți au plecat la muncă în afara țării. Mulți dintre ei rămân în urmă la școală și au probleme reale de integrare. Deși există o legislație coerentă în acest domeniu, prin care părinții sunt obligați să anunțe autoritățile locale în grija cui rămân copiii, se remarcă o subraportare a acestor cazuri în municipiul București. Trebuie creat un mecanism coerent nu doar de raportare, dar și de monitorizare și asistență pentru acești copii.

Deși nu există statistici oficiale clare, atât profesioniștii din domeniul asistenței sociale, cât și organizațiile neguvernamentale de profil estimează că există încă un număr semnificativ de copii de etnie romă, care nu dețin acte de identitate și care nu pot beneficia, astfel, de acces la servicii sociale, la prestații sociale sau la sistemul educațional. O intervenție coerentă a Primăriei Municipiului București ar putea regrupa echipe mixte de asistenți sociali și alți specialiști pentru identificarea acestor copii și facilitarea obținerii actelor de identitate pentru aceștia și înscrierea lor în sistemul educațional.

În momentul de față, există în subordinea Primăriei Municipiului București douăsprezece centre pentru copiii defavorizați. Trebuie investit mai mult în aceste centre, în suplimentarea personalului și pregătirea acestuia.

Există, încă, prea puține facilități pentru recuperarea și integrarea copiilor cu dizabilități în societate. Fie că vorbim despre copii cu tulburări din spectrul autist sau de copii cu mobilitate redusă, accesul la servicii de recuperare de calitate este restricționat de dezvoltarea ne-unitară a acestor servicii în Capitală. Există servicii numeroase în anumite sectoare, iar în altele acestea lipsesc, ceea ce produce o discriminare cu privire la accesul la servicii sociale chiar pe raza Capitalei. Primăria Municipiului București va dezvolta un model integrat de centre de recuperare pentru acești copii, care să preia din modelele de bună practică existente atât la noi, cât și în alte state europene și care să conțină și o componentă de tip respiro, care să permită părinților un scurt moment de răgaz din creșterea și educarea copilului cu dizabilități, pentru rezolvarea unor situații urgente.

București se confruntă cu capacitatea limitată a sistemului educațional de a acomoda toți copiii pentru care părinții solicită îngrijire pe timpul zilei pe perioada cât aceștia sunt la locul de muncă. Se estimează că, în Capitală, deficitul de locuri se situează în jurul valorii de 3.000 de copii, ai căror părinți nu reușesc să găsească un loc într-o creșă sau o grădiniță aproape de casă. Procentul de copii care provin din categorii defavorizate, care nu intră în sistemul ante-preșcolar, este semnificativ mai mare decât al copiilor care nu provin din familii sărace. Primăria va impulsiona construcția și extinderea de creșe, grădinițe și centre de zi.

## Adulții

Sunt trei zone de acțiune ale primăriei: asistență acordată adulților cu dizabilități, asistență acordată adulților fără posibilități și oamenilor străzii, respectiv asistența acordată victimelor violenței domestice, multe din acestea provenind din zona grupurilor sociale vulnerabile.

Accesibilizarea mediului fizic este demult un subiect arzător la nivelul Capitalei și cu toții știm că nu au fost depuse suficiente eforturi pentru a crea un București mai priete-

nos pentru persoanele cu dizabilități fizice, vizuale și auditive. Primăria Municipiului București va propune înființarea unui Comitet local de monitorizare a accesibilizării Capitalei, care va reuni specialiști din domeniul urbanismului, construcțiilor, organizațiilor specifice neguvernamentale, voluntarilor, inspectorilor sociali și inspectorilor de stat în construcții etc., care va indexa problemele de infrastructură ne-accesibilizată (de exemplu, treceri de pietoni fără pante) și se va asigura că toate lucrările noi de infrastructură vor avea facilități funcționale, cu rampe și treceri corect executate, care chiar să poată fi folosite de utilizatori.

De asemenea, mulți dintre adulții cu dizabilități au dificultăți reale în a-și găsi un loc de muncă, iar Primăria poate interveni prin sprijinirea economiei sociale. Cu rezultate valoroase în capitalele europene și câteva modele de succes deja existente în București și cu un rol activ al administrației publice locale prin Primăria Municipiului București, structurile economiei sociale pot oferi locuri de muncă sustenabile persoanelor cu dizabilități care au dificultăți în a găsi și păstra un loc de muncă.

În momentul de față, la nivelul Bucureștiului, există un complex integrat de servicii sociale pentru adulți, „Sf. Ioan”, în cadrul căruia sunt găzduite persoanele fără adăpost, șase cantine sociale și două spălătorii sociale. Este nevoie de mai mult pentru integrarea acestor persoane în societate. Primul pas este accesul la o locuință decentă pentru persoanele provenind din grupurile dezavantajate. Aici este cheia multor politici publice de incluziune socială, care ar permite abordarea multiplelor probleme cu care ne confruntăm când vorbim despre integrarea acestor persoane: lipsa unui domiciliu stabil, care duce la imposibilitatea obținerii și păstrării unui loc de muncă, supra-aglomerarea și degradarea spațiilor de locuit existente, care găzduiesc mai multe generații, lipsa unui mediu familial securizant pentru copiii proveniți din aceste medii. Al doilea pas este oferirea de sprijin pentru

încadrarea lor pe piața forței de muncă. Rolul Primăriei București va fi de a încuraja și a crea piețe de desfacere pentru bunurile și serviciile economiei sociale și de a facilita accesul acestora pe piața liberă, inclusiv prin aplicarea clauzelor de contracte rezervate, odată ce noul pachet privind achizițiile publice va fi implementat. De asemenea, Primăria trebuie să acționeze pentru creșterea accesului grupurilor vulnerabile la serviciile de sănătate, atât pentru asigurați, cât și pentru neasigurați. Degrevarea spitalelor bucureștene de cazurile sociale care nu reprezintă urgențe medicale și crearea unei facilități medico-sociale pentru bolile cronice ale grupurilor defavorizate, ar reprezenta un prim pas în îmbunătățirea sistemului de sănătate din Capitală.

Victime ale violenței domestice: în momentul de față în București există un centru destinat agresorilor familiari și de consiliere pentru părțile implicate și un centru de asistență pentru mamă și copil, în cadrul căruia se oferă primire și găzduire temporară, servicii psiho-sociale de informare și orientare, consiliere și asistență juridică. Trebuie făcut mai mult. În primul rând, derularea unei campanii permanente de conștientizare pentru femeile care se află în situații de violență domestică și sexuală, pentru care Primăria Municipiului București trebuie să continue dezvoltarea serviciilor sociale și a măsurilor menite să le protejeze integritatea fizică. Colaborarea cu reprezentanții societății civile este esențială, pentru că aceste ONG-uri sunt deja active pe această zonă.

### Persoanele vârstnice

Obiectivul Primăriei este de a oferi o asistență dimensionată pe nevoile fiecărei persoane vârstnice. Multe din persoanele vârstnice sunt nedepasabile și au probleme grave de sănătate. Cererea de locuri pentru persoanele vârstnice singure sau a căror stare de sănătate nu le mai permite locuirea la domiciliu, creșterea cazuisticii

de demența senilă și Alzheimer și scăderea vârstei de debut a acestora, deteriorarea calității vieții aparținătorilor persoanelor diagnosticate cu aceste maladii, sunt tot atâtea probleme cărora capitalele europene trebuie să le facă față. În cazul lor, cea mai bună direcție de acțiune este crearea de centre de îngrijire pentru bătrâni. Astfel de centre ar răspunde nevoii de îngrijire în sistem rezidențial și ar crea un pol de coeziune socială în sânul comunității în care ar urma să fie construite. O modalitate de finanțare a acestor centre ar putea fi reprezentată de către parteneriatele public-privat.

De asemenea, în cazul persoanelor vârstnice cu probleme de sănătate, dar cu o stare stabilă, o soluție este crearea unei rețele de îngrijitori la domiciliu pentru persoanele vârstnice care pot locui în locuințele lor, cu puțin ajutor. Dacă partea de servicii medicale la domiciliu s-a îmbunătățit în ultimii ani, în ceea ce privește asistența la domiciliu pentru alte lucruri decât serviciile medicale (ajutor la menaj, cumpărături, curățenie, socializare) a cunoscut un regres semnificativ în ultimii ani. O astfel de rețea, coordonată de către Primăria Municipiului București, va putea crește calitatea vieții persoanelor vârstnice și va preveni instituționalizarea acestora.

Nu în ultimul rând, pentru persoanele vârstnice aflate în putere, o soluție pusă în practică în alte capitale europene, și nu numai, este promovarea voluntariatului. Promovarea voluntariatului în rândul vârstei a treia poate reprezenta o resursă importantă în viața orașului și ar produce efecte benefice atât pentru voluntarii vârstnici, cât și pentru cauzele pe care aceștia le-ar susține, prin aportul de expertiză. Primăria Municipiului București deține resursele dezvoltării unei rețele mai ample de centre de zi, care să regrupeze abilitățile vârstnicilor și care să le ofere acestora suportul necesar și servicii sociale de calitate.

## Partenerii Primăriei Municipiului București în vederea îmbunătățirii serviciilor de asistență socială

Aproape 50% dintre furnizorii de servicii sociale din România (procentul este și mai ridicat în Capitală) sunt organizații neguvernamentale. Primăria trebuie să adopte un model european, în care reprezentanții societății civile sunt parteneri în oferirea de servicii de asistență socială. Primarul va avea discuții cu toate ONG-urile relevante din domeniul serviciilor sociale și le va implica în realizarea strategiei locale și a planului de acțiune privind serviciile sociale și în activitățile Primăriei pe această zonă. Mai mult, va asigura o cât mai bună colaborare a acestora cu primarii de sector și cu Direcțiile Generale de Asistență Socială și Protecția Copilului (DGASPC-uri) de la nivelul sectoarelor.

Un alt partener important este Biserica. În București, pe lângă multe biserici, preoți minunați au reușit să pună bazele unor centre pentru copiii străzi și copiii orfani sau pentru oameni fără adăpost, în care le este oferit tratament medical, o masă caldă, cazare și unele cursuri. Primarul va încuraja și sprijini astfel de proiecte și va colabora strâns cu Biserica.

## Proiecte și soluții în domeniul asistenței sociale

Pentru fiecare dintre direcțiile de acțiune, există soluții și proiecte concrete, care pot fi realizate în următorii ani pentru a îmbunătăți în mod real nivelul și calitatea asistenței sociale la nivelul Bucureștiului. Între acestea:

- dezvoltarea un model integrat de centre de recuperare pentru copiii cu dizabilități și înființarea de noi centre destinate terapiei specifice individuale de care are nevoie copilul cu autism. În prezent, în București funcționează doar două astfel de centre, care pot oferi servicii pentru 60 de copii din totalul de
- 1000 de copii diagnosticați cu autism în București;
- înființarea unui centru de recuperare, abilitare și reabilitare pentru copii și tinerii cu dizabilități, în cadrul căruia se pot oferi servicii complexe, integrate de recuperare, kinetoterapie, hidroterapie, logopedie, consiliere psihologică/psihoterapie, terapie ocupațională;
- crearea de facilități de tip comunicare online în spațiile și centrele comunitare municipale, precum și sesiuni de consiliere psihologică și de grup pentru copiii cu părinți plecați la muncă în străinătate, antrenarea lor în activități în vederea păstrării și creșterii performanțelor lor școlare;
- crearea unor echipe mixte de asistenți sociali și alți specialiști pentru identificarea copiilor fără acte și facilitarea obținerii actelor de identitate pentru aceștia și înscrierea lor în sistemul educațional;
- accesarea fondurilor europene și internaționale în vederea construcției și extinderii de creșe, grădinițe și centre de zi, în special în cartierele aglomerate și în zonele unde se stabilesc preponderent tinerele familii din București;
- înființarea unui Centru de sprijin pentru încadrare pe piața muncii, la nivelul Municipiului București. Necesitatea înființării unui astfel de centru este explicată de faptul ca, de cele mai multe ori, persoanele provenite din grupuri vulnerabile (de exemplu, persoanele cu dizabilități) au nevoie de consiliere vocațională, sprijin în sensul potrivirii cu un loc de muncă și, apoi, susținerea post-angajare (pentru a-și menține locul de muncă).
- dezvoltarea rețelei de cantine sociale destinate adulților fără posibilități, inclusiv prin parteneriate strategice cu marile lanțuri de magazine, prin care să se ofere celor lipsiți temporar de mijloace de trai posibilitatea servirii unei mese calde;

- construcția a trei noi centre de îngrijire pentru bătrâni;
- înființarea unui cabinet stomatologic în cadrul Policlinicii Sociale, care să deservescă grupurile vulnerabile prin asigurarea accesului la servicii stomatologice, pe baza unei metodologii și a unor criterii bine definite;
- dezvoltarea serviciilor socio-medicale de îngrijire la domiciliu pentru persoanele vârstnice, precum și pentru persoanele cu dezabilități;
- dezvoltarea sistemului de voluntariat în asistență socială și prevederea în buget a unor sume cu destinație specială pentru formarea personalului care lucrează în serviciile sociale de la nivelul DGASMB;
- stabilirea unui Consiliu consultativ în domeniul serviciilor sociale – format din reprezentanți ai DGASMB, dar și din reprezentanți ai DGASPC-urilor de la nivelul sectoarelor Municipiului București, din reprezentanți ai ONG-urilor, precum și din domeniul educației, sănătății, ocupării.



## TURISM

### Promovare

- alocarea unui buget corespunzător din taxa de promovare, precum și din alocări din bugetul local pentru promovarea eficientă a orașului;
- elaborarea unei strategii de promovare cu specialiști din advertising și turism, care să decidă direcția (participarea la târguri naționale și internaționale de turism, info tripuri, endorseri etc.);
- construirea a 5 info point în București, în zona centrală – 1. Centrul Vechi, 2. în aeroport, 3. în Gara de Nord, 4. zona Arcul de Triumf și Muzeul Satului, 5. zona Piața Victoriei și Muzeul Țăranului, Muzeul Antipa.

### Bucharest MOBI

- Site pentru promovarea orașului;
- Aplicație turistică a orașului;
- Prezența în online ca destinație turistică internațională – social media, blog, site-uri de profil gen trip advisor etc.

### Dezvoltarea produselor prioritare pentru Bucuresti MICE si CITY BREAK

- A. Necesitatea centrului de conferințe din oraș – studiu de oportunitate, finanțare etc.;
- B. Event marketing support – participarea la licitații internaționale pentru organizarea de evenimente, susținerea evenimentelor sportive și culturale agreate deja de oraș;
- C. Airline marketing support – new airlines, new routes, increase frequency.

### City tourism suport

- Sistem de indicatoare turistice pietonale, card turistic și museum card;
- Locuri de parcare pentru autocare în zonele turistice;
- Îmbunătățirea comunicării cu orașul – social awareness. Studii statistice atât cu turiști, cât și cu locuitorii Bucureștiului.

### Investitii cu impact in turism

- **Publice:** Centrul de Conferințe, sala polivalentă, amenajări urbane – zone pietonale, amenajare zona Dâmbovița, piste de biciclete;
- **Private:** hoteluri noi, restaurante noi, centre de agrement.
- **PPP:** – sistemul educational al forței de muncă din turismul din București.



# ECONOMIE - BUDGET

## ECONOMIE - BUGET

Esența activității administrativ-politice a unei administrații este calitatea și modul în care se gestionează aspectul economic în toate dimensiunile și valențe, direcționate în principal în sensul utilizării raționale, judicioase și eficiente a banului public, pentru asigurarea funcționalității orașului în parametri normali, în concordanță cu cerințele cetățenilor.

O administrare responsabilă și competentă a orașului trebuie să creeze premise solide pentru realizarea obiectivului strategic principal în dezvoltarea orașului, respectiv atenuarea substanțială a decalajului existent între populația Bucureștilor și populația unor capitale europene de anvergură. Este vizat un buget echilibrat, rațional, judicios, prioritarizat, multianual, consolidat, transparent și consensual.

Principalele proiecte strategice ce vor fi dezvoltate:

### Prioritizarea investițiilor publice cu finanțare/cofinanțare din bugetul Primăriei Municipiului București

- Implementarea unui sistem de verificare, monitorizare, raportare și control al situațiilor financiare aferente bugetului, angajamentelor legale și bugetelor entităților publice.
- Implementarea unor criterii și punctaje de ierarhizare a proiectelor de investiții publice: Cât de oportun este proiectul în cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului București? Care este impactul economic și social al proiectului? Poate fi susținut proiectul din punct de vedere financiar și care este durata de recuperare a investiției? Cât de rapid și eficient se poate implementa proiectul?
- Consolidarea unui Serviciu de evaluare și implementare a investițiilor publice

- Rezultatele așteptate sunt: creșterea efectului de multiplicare al investițiilor cu 20%; reducerea costurilor medii ale proiectelor de investiții cu 10-15%; întărirea disciplinei financiar-bugetare; reducerea risipei banului public; reducerea corupției; furnizarea unor servicii publice de calitate pentru bucureșteni la prețuri rezonabile; crearea de noi locuri de muncă; reducerea costurilor totale ale proiectelor de investiții publice, raționalizarea cheltuielilor publice și obținerea unui spațiu fiscal mai mare pentru alte investiții.

### Mai multi bani pentru investiții în București.

- Implementarea metodei open-budget pentru București. Această este reprezentată de o platformă informatică prietenoasă pentru analiza online a cheltuielilor și veniturilor din bugetul PMB. Bugetul PMB va fi unul public, transparent, deschis astfel încât fiecare cetățean interesat să poată analiza destinația banului public cheltuit.
- Măsuri pentru îmbunătățirea colectării veniturilor la bugetul local prin: gestionarea bazei de date pentru creanțele provenite din urmărirea contractelor de dividende, din profitul net de la societățile comerciale unde Municipality are acțiuni și de la regiile autonome din subordinea municipalității; Introducerea în sistemul informatic a ordinelor de plată primite și a extraselor de cont ce provin de la trezorerie; urmărirea și încasarea creanțelor rezultate (asocieri, concesiuni, închirieri și vânzări spații de parcare și terenuri, contracte consolidări); urmărirea și regularizarea încasării impozitelor și taxelor; aplicarea măsurilor de executare silită: poprire, sechestru, licitații; executarea garanțiilor la contracte.

- Crearea și extinderea de noi surse de venituri, care să poată să fie înglobate conform legislației în bugetul municipalității, prin: parteneriate public-privat (re-devențe, impozitarea forței de muncă, coparticiparea la evenimente); creșterea veniturilor din turism; Stimularea dezvoltării mediului de afaceri (incubatoare de afaceri, parcuri tehnologice, noduri internaționale de evenimente, turism și activități culturale, de recreere și agrement); închirierea/concesionarea de terenuri și spații comerciale și productive; facilități fiscale taxe și impozite pentru atragerea investițiilor care produc, direct sau indirect, noi venituri atât pentru oraș, cât și pentru cetățenii lui; creșterea veniturilor din publicitate; valorificarea corectă a spațiilor din proprietatea primăriei (spații comerciale, locuințe, de producție etc.)
- Creșterea eficienței cheltuielilor din buget prin: utilizarea banului public cu priorități și criterii clare, de interes public; eliminarea cheltuielilor inutile și abuzive; eliminarea practicilor neconcurențiale; blocarea creșterii nejustificate și nefundamentate a valorii contractelor publice; studii de fezabilitate și a indicatorilor tehnico-economici corecți și reali; evitarea până la eliminare actelor suplimentare și a penalităților la lucrările deja licitate și aflate în execuție; eliminarea pe cât posibil și/sau scăderea valorii expropriilor; eliminarea plăților de către Municipality în diverse litigii; evitarea paralelismelor în lucrări și realizarea de lucrări inutile cu diverse alte entități, care realizează activități pe teritoriul Bucureștiului. (ex. societăți concesionare de servicii publice – ApaNova, Distrigaz, Enel, Electrica, RADET, de telecomunicații; societăți private din diverse domenii, autorități centrale etc.); îmbunătățirea managementului general și auditarea cheltuielilor la instituțiile aflate în subordinea municipalității (în special a RADET, RATB, Administrațiile Străzilor, Cimitirelor, Lacuri, Parcuri etc.); reconsiderarea regimului subvențiilor (RADET/RATB etc.).

## Reformarea sistemului de achiziții publice, prin creșterea transparenței și reducerea risipei

Principalele măsuri avute în vedere pentru îndeplinirea acestui obiectiv sunt:

Elaborarea studiilor de fezabilitate și documentație corecte, la valori normale, nepreferențiale și eliminarea favoritismelor sistemului clientelar – licitații trucate și orice alte forme de corupție;

Profesionalizarea elaborării documentațiilor prin atragerea de experți și specialiști și cooptarea în comisii de licitație a funcționarilor publici de înaltă competență profesională și integritate etică. Comisiile de licitație vor avea în componență specialiști extra-instituționali din domeniul vizat și consultanți de la instituții de specialitate și/sau instituțiile statului de drept.

- Noi proceduri privind regimul achizițiilor publice prin: instituirea de măsuri pentru respectarea riguroasă a modului de lucru la nivelul municipiului București în ceea ce privește aplicarea legislației privind modul de cheltuire a fondurilor publice din bugetul propriu și aplicării corecte și prompte a legii achizițiilor publice; întocmirea programului anual al achizițiilor publice în baza solicitărilor direcțiilor de specialitate și corelat cu bugetul aprobat de C.G.M.B.; verificarea documentațiilor transmise de toate compartimentele de specialitate ale PMB care vor licita.
- Transparență în achizițiile publice, prin: introducerea documentațiilor, publicarea în SEAP, răspunsurile la clarificările venite din partea operatorilor economici și a instituțiilor care verifică modul de cheltuire a banului public; întocmirea notelor justificative în concordanță cu respectarea OUG nr. 34/2006 pentru procedurile propuse spre a fi licitate; propunerea spre aprobare a comisiilor de evaluare și asigurarea secretariatului comisiilor; asigurarea suportului pentru analiza, evaluarea ofertelor depuse în

cadrul procedurilor de achiziție publică și atribuirea contractelor; întocmirea răspunsurilor către autoritățile care au ca obiectiv controlul banului public; întocmirea răspunsurilor în vederea soluționării contestațiilor depuse de către ofertanți; întocmirea contractelor / actelor adiționale de achiziție publică; actualizarea procedurilor implementate, ori de câte ori se modifică cadrul legal; organizarea de cursuri de perfecționare, instruire și actualizare a personalului de conducere cu responsabilități din Primăria Generală; întărirea disciplinei și corectitudinii în gestionarea contractelor; monitorizarea contractelor și a registrului unic.

## Creșterea disciplinei financiar - contabile

Principalele măsuri avute în vedere sunt:

- Asigurarea unor relații funcționale și optime cu Trezoreria și Contabilitatea Publică a Municipiului București, instituțiile de credit la care PMB are conturi bancare deschise (BANCPOST, BRD, BCR, BANCA TRANSILVANIA, etc.); efectuarea tuturor plăților prevăzute în bugetele PMB la cheltuieli curente, după parcurgerea fazelor execuției bugetare de angajare, lichidare și ordonanțare; efectuarea tuturor operațiunilor de încasare, în numerar, a contravalorii taxelor, impozitelor, avizelor, amenzilor și altor venituri ale bugetului local; operațiuni cu privire la debitori, creditori (rate, chirii, popri etc.), cheltuieli judiciare, prime de asigurări, despăgubiri, daune stabilite în sarcina PMB.
- Urmărirea tuturor contractelor de investiții pe toată perioada derulării acestora, de la prima plată și până la întocmirea de către comisiile de recepție, legal constituite, a proceselor verbale de recepție la terminarea lucrărilor
- Optimizarea fluxului de operațiuni financiare pentru recuperarea avansurilor acordate legal conform contractelor.
- Verificarea și constatarea abaterilor de la contractele de lucrări, sistarea plăților, aplicarea de penalizări aferente; executarea scrisorilor de garanție bancară de bună execuție sau a avansurilor - regimul garanțiilor din contractele publice.
- Valorificarea și actualizarea inventarierii patrimoniului PMB.
- Întocmirea unor situații financiare anuale, corecte și complete, privitoare la bilanțul contabil și exercițiul financiar realizat.

## Performanță în cheltuirea banului public prin corectitudine și asigurarea respectării prevederilor contractelor

Măsurile propuse vor avea în vedere asigurarea unui preț corect, competitiv, reducerea numărului de acte adiționale precum și aplicarea unor măsuri asiguratorii privind execuția judicioasă a prevederilor contractuale, prin: condiții de eligibilitate complete și respectate (bonitate financiară, cifră de afaceri, specialiști, experiență); garanții de execuție și post-execuție reale, adecvate corect valorii contractelor; respectarea termenelor și a condițiilor de calitate a lucrărilor; evitarea costurilor directe/indirecte, cu limitarea pe cât se poate a actualizărilor (indexări); eliminarea avansurilor și obligativitatea capitalului de lucru din partea ofertanților.

## Menținerea datoriei publice a municipalității în limite sustenabile

Principalele măsuri avute în vedere:

- Analiza cost/risc asociată portofoliului actual al datoriei publice locale;
- Mărirea ponderii finanțărilor în monedă națională, pentru reducerea riscul valutar asociat;
- Îmbunătățirea profilului datoriei publice locale prin optimizarea beneficiilor create de ferestrele de oportunitate privind împrumuturile în condiții optime.

## Creșterea absorbției de fonduri europene și atragerea de noi finanțări

Principalele măsuri avute în vedere sunt:

- Creșterea numărului de proiecte de investiții publice finanțate/cofinanțate din fonduri UE și alte fonduri externe nerambursabile;
- Întărirea capacității de fundamentare, accesare și implementare a proiectelor europene la nivelul PMB;
- Înființarea unui Serviciu specializat în fundamentarea, atragerea și managementul fondurilor europene în cadrul PMB;
- Efectuarea transferului (acolo unde se poate) dinspre finanțarea din bugetul local spre finanțarea din fonduri europene;
- Consolidarea parteneriatelor cu instituțiile financiare internaționale/fonduri internaționale pentru obținerea de credite rambursabile în condiții avantajoase (BERD, BEI, Banca Mondială, Fondul European de Investiții etc.);
- Accesarea granturilor externe, sponsorizări/donații;
- Dezvoltarea finanțării proiectelor prin parteneriate public-private;
- Concesionări ale serviciilor publice cu obligații clare de: investiții; costuri operaționale; tarife suportabile de către populație.

# RELAȚIA CU SOCIETATEA CIVILĂ ȘI DIALOG SOCIAL

## RELAȚIA CU SOCIETATEA CIVILĂ ȘI DIALOG SOCIAL

Primăria Municipiului București va elabora și implementa o strategie de dezvoltare pentru dialog social. Aceasta va respecta Strategia Națională de Dialog Social.

### Cadrul legislativ

Organizarea activității Comisiei de Dialog Social (CDS) se realizează conform articolului 123 din Legea 62/2011. Atât Instituția Prefectului București, cât și Primăria Generală a Capitalei au atribuții în organizarea ședințelor CDS de la nivelul municipiului București. Președinția comisiei de dialog social este asigurată, în baza principiului copreședinției, de către prefect și de către primarul general. Scopul CDS are în vedere:

- asigurarea unor relații de parteneriat social între administrație, organizațiile patronale și organizațiile sindicale, care să permită o informare reciprocă permanentă asupra problemelor care sunt de domeniul de interes al administrației sau al partenerilor sociali, în vederea asigurării unui climat de pace și stabilitate socială;
- consultarea obligatorie a partenerilor sociali asupra inițiativelor legislative sau de altă natură cu caracter economico-social;
- alte probleme din sfera de activitate a administrației publice centrale sau locale asupra cărora partenerii sociali convin să discute.

### Oportunități

- buna colaborare dintre membrii CDS;
- preocuparea membrilor CDS de a menține un climat de pace socială, care se asigure dezvoltarea economică;
- implicarea partenerilor sociali în eficientizarea procesului decizional public și, implicit, în buna gestionare a resurselor publice și în transparentizarea actului decizional public;
- procedura de consultare și informare

a partenerilor sociali în cadrul CDS reprezintă un mijloc de soluționare a problemelor reale de la nivel local și de semnalare a situațiilor ce pot genera tensiuni sociale.

- această abordare este în concordanță cu principiul subsidiarității, un principiu funcțional, care face posibilă distribuția atribuțiilor și competențelor în conformitate cu principiul democrației și al descentralizării puterii.

Se observă uneori o atitudine de superioritate reprezentanților autorităților publice locale față de partenerii sociali, aceștia din urmă fiind considerați ca fiind tolerați la masa dialogului, comisiile respective fiind înființate prin imperativitatea actelor normative și nu din dorința reală de deschidere a părților spre un dialog constructiv, bazat pe colaborare și respectarea statutului și poziției fiecăruia, cu toate că dialogul social reprezintă un act voluntar de informare, consultare și negociere de acorduri sociale între parteneri. În general, în România, aleșii locali nu știu, nu vor să știe și nu doresc să se implice în rezolvarea problemelor din perspectiva și cu ajutorul dialogului social, considerând problematica dialogului social ca lipsită de importanță.

Se poate discuta atât despre o lipsă a culturii dialogului social, cât și despre o reticență a partenerilor în rezolvarea amiabilă a situațiilor conflictuale. Atât reprezentanții sindicatelor, cât și cei ai patronatelor așteaptă îndrumări și recomandări de poziție venite din partea confederațiilor care i-au mandatat, neavând disponibilitatea exprimării unor opinii și puncte de vedere proprii, care să genereze un dialog real, axat pe rezolvarea problemelor de nivel local. Se constată și o "ruptură", o lipsă de comunicare și susținere, de către structurile confederațiilor, a intereselor și solicitărilor venite din partea organizațiilor de bază, de o informare și consultare fragmentată, atât pe orizontală cât și pe verticală, în cadrul fiecărei structuri (sindicală/patronală).

## Măsuri

- creșterea transparenței în managementul public local și a procesului decizional;
- promovarea dezbaterilor asupra priorităților în plan local;
- promovarea de programe comune privind dezvoltarea resurselor umane în direcția dialogului social atât în rândul funcționarilor, cât și în rândul partenerilor sociali;
- alocarea unui timp rezonabil pentru consultare, care să permită analiza materialelor și elaborarea unor puncte de vedere pertinente;
- introducerea componentei anticipative a dialogului social, respectiv consultarea partenerilor sociali încă din faza de intenție de elaborare/modificare de esență a unor acte normative, hotărâri etc.

## Propuneri ale partenerilor sociali pentru îmbunătățirea activității CDS

Cele mai importante propuneri formulate de reprezentanții autorităților locale și de cei ai partenerilor sociali locali pot fi grupate în trei mari categorii: cele care privesc cadrul de organizare și funcționare a comisiilor, cele care privesc relaționarea comisiilor cu alte organisme și instituții și cele care vizează asigurarea unui climat optim dezvoltării dialogului social.

Ca propuneri de îmbunătățire a activității CDS de la nivelul municipiului București, din partea partenerilor sociali s-au remarcat:

- informarea periodică a partenerilor sociali, de către reprezentanții administrației publice locale, cu privire la proiectele de interes general inițiate la nivel local, astfel încât să se asigure o participare cât mai largă la dezbaterile propunerilor de acte normative cu impact în domeniul economico-social;
- abordarea subiectelor informative privitoare la domeniile de activitate derulată

- de unele instituții publice deconcentrate - subiecte considerate a fi deosebit de importante pentru buna funcționare a agenților economici, precum și de interes pentru partenerii sociali, patronate și sindicate, cât și pentru comunitate;
- informarea membrilor CDS asupra proiectelor de acte normative aflate în dezbateri atât la nivel central, cât și local;
- înființarea unor subcomisii de dialog social în domenii de interes (infrastructură, transport, sănătate etc.);
- informarea periodică a partenerilor de dialog social asupra posibilităților de finanțare a unor proiecte;
- invitarea periodică a parlamentarilor locali la ședințele CDS, aceștia oferind informații despre diverse acte normative discutate în Parlament, preluând, totodată, propuneri ale membrilor CDS pentru modificări sau noi proiecte de acte normative adaptate realității concrete;
- organizarea consultărilor publice pe tema calității serviciilor de utilitate publică, eventual organizarea unor ședințe excepționale ale CDS la care să fie invitați, alături de partenerii sociali, și reprezentanții administrației locale, Ministrul Energiei, Președintele Comisiei de Industree din Camera Deputaților, reprezentanți ai A.N.R.E., aceste ședințe urmând să includă pe ordinea de zi dificultățile cu care se confruntă primăria și instituția prefectului din municipiul București.
- organizarea unei consultări având ca temă Strategia energetică a Capitalei, având ca invitați factorii cu putere de decizie la nivelul economiei naționale, conducătorii ministerelor implicate, precum și președinții de confederații sindicale;
- analiza problemelor cu care se confruntă diverse unități spitalicești;
- invitarea factorilor de conducere și a liderilor de sindicat din unitățile cu potențiale tensiuni socio-economice, solicitarea de informații directe de la părțile implicate;



- cooptarea Camerei de Comerț, Industrie și Agricultură ca membru în CDS;
- dezvoltarea relațiilor comisiei cu alte organisme și instituții;
- informarea membrilor CDS despre proiectele sau hotărârile cu caracter social sau care au impact asupra situației sociale a cetățenilor luate în Consiliul General, urmate de discutarea acestora și emiterea unor eventuale propuneri din partea comisiei, dacă este cazul;
- colaborarea mai strânsă între CDS și alte comisii sau organisme locale în vederea dezbaterii unor probleme care au o mare importanță pentru municipalitate;
- îmbunătățirea comunicării pe verticală în cadrul structurilor de reprezentare a partenerilor sociali.
- Dezbaterea:
  - Planului de dezvoltare: un plan coordonat de politici sectoriale, economice, sociale, culturale, spațiale și de mediu, care răspund problematicei actuale de dezvoltare și de regenerare a municipiului București.
  - Planului de management. Planul de management va considera planul de acțiune privind implementarea proiectelor sectoriale menționate, precizând instrumentele și procedurile folosite în implementarea proiectelor prin aplicarea procesului de descentralizare, dar și colaborarea dintre Primăria Municipiului București, primăriile de sector, instituțiile publice și sectorul privat.
  - Planului financiar: Planul financiar va analiza bugetul Primăriei Municipiului București, al veniturilor proprii și al celor obținute din credite, enunțând posibilitățile de finanțare și/sau de cofinanțare a proiectelor propuse.
- Dezbaterea problemelor cu care se confruntă unele societăți comerciale, regiile autonome, instituțiile subordonate Consiliului General al Capitalei referitoare la aspectele economice și sociale, de infrastructură, transport, cele din sănătate, șomaj, asistența socială, combaterea muncii fără forme legale, ucenicia la locul de muncă, rapoarte și informări ale serviciilor deconcentrate, cum ar fi nivelul colectării impozitelor, rezultate ale unor acțiuni de control derulate de Inspectoratul Teritorial de Muncă, activitatea Camerei de Comerț și Industrie, siguranța alimentară, protecția consumatorului, protecția mediului, siguranța cetățeanului, rezultate ale unor evaluări în sistemul de învățământ, furnizarea agentului termic și prezentarea unor obiective de investiții de interes local, parcuri industriale și infrastructură.
- Discutarea unor situații conflictuale generale, a căror rezolvare este condiționată de modificarea/adoptarea unor acte normative la nivelul Guvernului/Parlamentului. Deși, în România, se poate constata existența situațiilor conflictuale la nivel local, a căror rezolvare depinde exclusiv de dialogul la acel nivel, partenerii, inclusiv la nivel local, evită de multe ori încercarea rezolvării problemelor pe calea dialogului sau, dacă o fac, e doar un exercițiu de imagine, nu și o dorință reală de a rezolva problemele amiabil. Totodată, trebuie precizat că, în majoritatea situațiilor, reprezentanții sindicali și patronali se așteaptă ca rezolvarea problemelor să fie atributul exclusiv al Guvernului, prin reprezentanții săi în teritoriu, chiar dacă situațiile conflictuale sunt doar la nivel teritorial, soluționarea acestora ținând doar de discuții și acorduri în plan local.

### Atragerea organizațiilor non-guvernamentale

Ar trebui punctată necesitatea implementării în mod real a sistemului decizional la nivel de comunitate cu implicarea tuturor factorilor de decizie și a partenerilor, inclusiv societatea civilă, aceasta ducând la o transparență în luarea deciziilor.

La nivelul comunității locale, societatea civi-

lă este reprezentată în mare parte de structuri asociative de tip organizații non-guvernamentale (ONG-uri), care joacă un rol important prin prisma promovării valorilor democratice și ca factori ce dinamizează și îmbunătățesc viața social-culturală a municipiului, contribuind ca factori suport în procesul de dezvoltare a acestuia.

Rolul acestor organizații este încă puțin semnificativ în influențarea deciziilor economice sau de interes public. La nivel local, există multe societăți neguvernamentale, dar puține dintre ele au activitate permanentă, desfășurând acțiuni și programe în sprijinul comunității locale. Acțiunile întreprinse de acestea ar trebui să contribuie din plin la dinamizarea și îmbunătățirea vieții social-culturale a municipiului.

În relație cu administrația publică și cu reprezentanții mediului de afaceri din zonă, aceste organizații ar trebui să reprezinte parteneri viabili care să desfășoare acțiuni și programe în sprijinul comunității locale.

Practic, municipalitatea ar trebui să dezvolte o bază de date a organizațiilor non-gu-

vernamentale, urmărind astfel activitatea de informare periodică a societății civile asupra posibilităților de accesare a fondurilor europene prin transmiterea informațiilor cu privire la sursele de finanțare.

Ca partener prioritar în cadrul dialogului civic, ar trebui luat în calcul segmentul reprezentat de Asociațiile de Proprietari/Locatari având în vedere că acestea sunt primele interesate de eventualele Planuri de Dezvoltare, obiective de investiții, etc., acestea putând, totodată să informeze municipalitatea cu privire la realitatea din teren.

Totodată, se poate pune accentul pe activități derulate în parteneriat cu societatea civilă și alte instituții de profil, în domeniile:

- combaterea traficului de persoane;
- marginalizare socială a grupurilor vulnerabile;
- protecția mediului;
- cultural;
- tineret;
- educație;
- sănătate.

# RELAȚII EXTERNE

## RELAȚII EXTERNE

Primarul general al Bucureștiului trebuie să interacționeze cu edilii orașelor din întreaga lume. În acest moment, unele dintre cele mai puternice administrații publice din Europa sunt conduse de femei: Anne Hidalgo - prima femeie primar al Parisului, Manuela Carmena - primar al orașului Madrid, Ada Colau - edilul șef al Barcelonei, Adriana Kronakova - primar al orașului Praga. Acest lucru demonstrează încă odată că femeile sunt capabile să administreze foarte bine comunități de milioane de oameni.

### Obiective:

- schimb de experiență cu administrații în diverse probleme: infrastructură, programe sociale, culturale, educative, urbanism, protecția mediului;
- atragerea de investiții private, sub formă de parteneriat public-privat. Vor fi organizate întâlniri cu ambasadorii acreditați la București pe diverse teme: proiecte de investiții, combaterea infracționalității, lupta împotriva drogurilor, mediu;
- vor fi invitați la Primăria Municipiului București cei mai importanți specialiști, recunoscuți la nivel mondial, în diferite domenii de activitate: arhitectură, construcții, dezvoltare urbană, mediu, cultură. Schimbul de experiență, ideile care vor rezulta în urma discuțiilor vor ajuta la găsirea celor mai bune soluții pentru dezvoltarea Bucureștiului și transformarea lui, cu adevărat, în Capitală Europeană;
- participarea la simpozioane, conferințe, târguri și expoziții pentru promovarea Bucureștiului;
- promovarea imaginii orașului în lume;
- proiecte protocolare de colaborare, parteneriat și înfrățiri cu mari orașe din lume;
- participarea la evenimente internaționale, târguri și expoziții.



## REZULTATE PENTRU BUCUREȘTENI